

Итоги реализации программ инновационного развития компаниями с государственным участием и направления дальнейшего развития

Рабочая встреча Клуба директоров по науке и инновациям с представителями ФОИВ «Изменения в госрегулировании сферы инновационного развития», 14 февраля 2014 г.



Основные итоги реализации программ инновационного развития за 2011-2012 гг.

Развитие корпоративных инновационных систем

Рост финансирования исследований и разработок

Повышение эффективности деятельности компаний и улучшение показателей основных производственных процессов

Расширение кооперации с инновационной средой, повышение «открытости» компаний



Основные итоги: развитие корпоративных инновационных систем

Сформированы необходимые оргструктуры, обеспечивающие реализацию базовых функций:

- текущее (оперативное) управление реализацией ПИР,
- развитие кооперационных связей со сторонними организациями,...

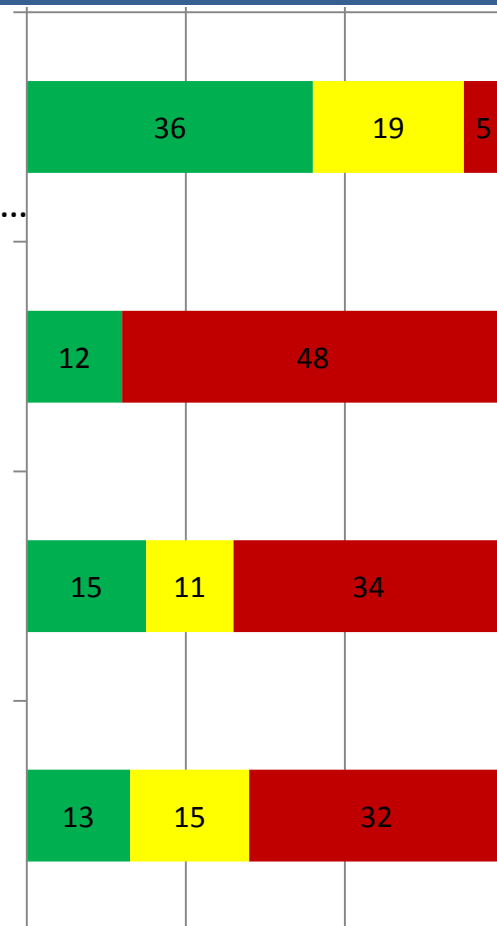
Созданы консультативные органы высокого уровня (Комитеты по инновациям, экспертные советы при Совете Директоров, Президенте компании или Правлении)

Улучшены условия для реализации «прорывных» инновационных проектов и обеспечения «технологического сдвига»: развитие технологического мониторинга, бенчмаркинга, механизмов и структур для поддержки и реализации стратегических и задельных работ.

Реализовывались вспомогательные мероприятия: развитие корпоративной инновационной культуры, совершенствование управления ИС и РИД, механизмов поиска и отбора инновационных идей, создания мотивации, систем управления знаниями.

Основные проблемы:

- низкий уровень влияния инновационного блока на другие подразделения и ДЗО,
- низкий уровень мотивации к риску и изменениям в целом внутри компаний,
- недостаточная увязка процессов технологического мониторинга / прогнозирования / бенчмаркинга с реальными проектами



Основные итоги: рост финансирования ИиР



Основные проблемы:

- в ряде случаев необходимость выполнения плана по ИиР приводит к искусственному их завышению через включение других, более прикладных работ,
- эффективность и конечная результативность ИиР плохо отслеживается,
- тематика ИиР формируется «снизу-вверх», что снижает предпосылки для формирования комплексных проектов



Основные итоги: повышение эффективности деятельности компаний и улучшение показателей основных производственных процессов

- удалось достигнуть плановых значений по 237 из 285 КПЭ (83%). С поправкой на влияние объективных внешних факторов или несовершенство методики доля показателей, по которым плановые значения могут считаться достигнутыми, составит 96% (учитывались только КПЭ ПИР, характеризующие основной или вспомогательные производственные процессы и результаты модернизации),
- за 2 года реализации ПИР прирост производительности труда в номинальном выражении составил 34,9% по всем компаниям и 27,2% при исключении нефтегазового сектора.

Основные проблемы:

- избыточное количество КПЭ ПИР, существенная их часть подвержена в основном внешним факторам и мало зависит непосредственно от мероприятий ПИР,
- ряд КПЭ носит формальный характер, компания реально не заинтересована в их достижении (не увязаны со стратегическими целями)



Основные итоги: расширение кооперации с инновационной средой, повышение «открытости» компаний

- финансирование ИиР в вузах выросло на 60% в 2011 г. и на 23% в 2012 г., ряд компаний содействуют развитию научно-исследовательской инфраструктуры опорных вузов в различных формах,
- ряд компаний заключили долгосрочные соглашения со Сколтехом о проведении совместных исследовательских работ и реализации образовательных программ
- развитие взаимодействия с вузами в образовательной сфере,
- 43 компании из 60-ти обеспечивают взаимодействие с технологическими платформами, в том числе 22 компании – со средней и высокой степенью интенсивности

Основные проблемы:

-доля вузов и сторонних научных организаций в объеме ИиР снижается, что свидетельствует о тенденции к выполнению ИиР собственными силами,
-зачастую недостаточно высокое качество предложений вузов отмечается многими компаниями. Необходимость выбора исполнителя работ на конкурсной основе в соответствии с №223-ФЗ накладывает ограничения на быстрый рост взаимодействия и заказов ИиР в вузах,
- низкая интенсивность развития взаимодействия и закупок у МСП, создания соответствующих механизмов привлечения МСП и инвестирования в них



Источники ожидаемых изменений в ПИР

1

Изменения в методических подходах к ПИР, иницируемые Минэкономразвития России с учетом итогов реализации ПИР за 3 года

2

Предложения Рабочей группы МВК по повышению эффективности реализации ПИР

3

Новые поручения Правительства РФ, Совета по модернизации экономики и инновационному развитию России, касающиеся компаний, реализующих ПИР



Основные проблемы реализации и мониторинга ПИР, отмечаемые Минэкономразвития России

Основные проблемы/недостатки

1. Недостаточная амбициозность в технологической составляющей ПИР,
2. Избыточное количество КПЭ ПИР , многие реально не являются целевыми показателями,
3. ПИР и мониторинг недостаточно ориентированы на достижение и демонстрацию результата и прогресса по конкретным проектам,
4. Высокая трудоемкость процесса отчетности по ПИР,
5. Неопределенная позиция и статус ПИР относительно других документов компании, слабый мониторинг со стороны Совета директоров.

Предложения по дальнейшим действиям/изменениям

1. Проведение повторного технологического аудита, включающего «трехлетний срез» результатов ПИР и анализ состояния и изменений внешней среды,
2. Дифференциация компаний в рамках методических подходов к ПИР и мониторинга их реализации, включая установление КПЭ, фокусирование дальнейших рекомендаций по развитию инновационных систем с учетом уже достигнутых за 3 года результатов и преобразований,
3. Переход на проектный принцип разработки и мониторинга "технологической" составляющей ПИР на базе дорожных карт,
4. Автоматизация, упрощение и формализация мониторинга через АИС Инновации,
5. Закрепление за Комитетами Советов директоров функций по мониторингу достижения плановых значений КПЭ ПИР и принятию решений о вознаграждении.

Изменения в методических подходах к ПИР, иницируемые Минэкономразвития России с учетом итогов реализации ПИР за 3 года

Общее наименование	Описание
Проведение повторного технологического аудита	<p>Повторный технологический аудит представляет собой сочетание из:</p> <ol style="list-style-type: none">1. "трехлетнего среза" итогов реализации ПИР,2. анализа внешней среды с точки зрения развития технологий и продуктов (в т.ч. на основе национальных прогнозных документов и мониторинга зарубежных аналогов)
Дифференциация компаний в рамках методических подходов к ПИР и мониторинга их реализации, включая установление КПЭ, фокусирование дальнейших рекомендаций по развитию инновационных систем с учетом уже достигнутых за 3 года результатов.	<ol style="list-style-type: none">1. Будут выделены несколько базовых групп компаний, предположительно:<ul style="list-style-type: none">▪ компании – аналоги научно-исследовательских структур (с высокой зависимостью от госбюджета),▪ продуктовые компании, действующие на конкурентном рынке серийного продукта,▪ Добывающие, инфраструктурные и сервисные компании – потребители инноваций.2. Будет сокращено числа показателей мониторинга с ориентацией на показатели <u>результативности</u> внедрения инноваций. Определение наиболее значимых показателей, которые требуется сохранить, будет учитывать тип компании.3. Дальнейшее планирование и рекомендации по орг.развитию в рамках ПИР будут сфокусированы, базируясь на достигнутых за 3 года результатах каждой компании и её типе.



Изменения в методических подходах к ПИР, иницируемые Минэкономразвития России с учетом итогов реализации ПИР за 3 года

Общее наименование	Описание
Переход на проектный принцип разработки и мониторинга "технологической" составляющей ПИР на базе дорожных карт	<ol style="list-style-type: none">1. В ПИР будет выделена «внешняя» проектно-технологическая часть – это постоянно обновляющийся набор одобренных по соответствующим процедурам инновационных проектов, по каждому из которых зафиксированы ресурсы, команда, соисполнители, стадии реализации, цели и результаты.2. Развитие укрупненных продуктовых/технологических направлений формализуется в виде стратегических дорожных карт, а отдельных проектов внутри них – в виде проектных дорожных карт.3. Мониторинг динамики и хода реализации ПИР внешними субъектами (в т.ч. МВК) планируется осуществлять в разрезе проектов и стадий. Критерий реализации проекта - выход на стадию получения экономического эффекта от внедренной технологии/продукта на систематической основе.
Автоматизация, упрощение и формализация мониторинга через АИС Инновации	<p>Предполагается:</p> <ol style="list-style-type: none">1. формализовать отчетность по ПИР в части количественных показателей, информации о мероприятиях по развитию инн. системы и вз-ю с инн. средой, динамики по проектам, исполнению отдельных поручений,2. обеспечить единое окно подачи информации.



Изменения в методических подходах к ПИР, иницилируемые Минэкономразвития России с учетом итогов реализации ПИР за 3 года

Общее наименование	Описание
Улучшение мониторинга ПИР со стороны Совета директоров и повышение его влияния на менеджмент	Мониторинг достижения результатов в рамках ПИР будет усилен путем закрепления за Комитетами по стратегическому планированию или Комитетами по кадрам и вознаграждениям Советов директоров компаний функций по мониторингу достижения плановых значений КПЭ ПИР, принятию решения о величине вознаграждения менеджмента (при условии, что будет повышено качество и состав целевых показателей ПИР)

Актуализацию ПИР с учетом всех методических изменений и изменений во внешней среде планируется завершить до середины 2015 года.

Актуализированные ПИРы должны учитывать:

- результаты и выводы повторного **технологического аудита**,
- актуализированные приоритетные направления развития науки, технологий и техники РФ и **перечень критических технологий** РФ,
- выводы и положения национальных документов в сфере технологического прогнозирования, включая **прогноз научно-технологического развития РФ на период до 2030 года**,
- принятые **отраслевые ФЦП и госпрограммы** РФ,
- **долгосрочные программы развития**, разрабатываемыми во исполнение п.1.32) - 34) перечня поручений по реализации Послания Президента РФ.



Новые поручения, касающиеся компаний, реализующих ПИР

Увязка ПИР с **долгосрочными программами развития компаний**

- Срок – 31 декабря 2014 г.

Включение в ПИР **КПЭ**, отражающих «долю **инвестиций** компаний в **разработку российских технологий** и количество внедренных российских технологий»

- Срок – 9 апреля 2014 г.

Включение в **КПЭ ПИР** показателей «**по модернизации и обновлению основных производственных фондов**, предусматривающих в среднесрочном периоде достижение значений, характерных для лучших зарубежных компаний-аналогов, и **увязка** выполнения данных показателей с **вознаграждением** руководства данных компаний».

- Срок – 2014 год

Включение в среднесрочные планы «**мер, направленных на создание и модернизацию высокопроизводительных рабочих мест**, обеспечение повышения производительности труда», **увязка вознаграждения** руководства с **достижением целевых показателей создания и модернизации высокопроизводительных рабочих мест**, повышения производительности труда.

- Срок – 2 квартал 2014 г.

Исполнение положений дорожной карты "**Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием**" в **части закупок инновационной продукции**

- Срок – 2013-2014 гг.

