



СТРАТЕГИИ И ПРАКТИКИ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
ПРОЕКТНЫЙ ОФИС



## СВЕТЛАНА ГЕРАСИМОВА

Партнёр Проектного офиса «Стратегии и практики устойчивого развития» #SDstrateg:

- Школа устойчивого развития #SDschool
  - ESG Technology Data #ESGtechData
  - Неделя устойчивого развития #SDweek
- [www.SDstrateg.ru](http://www.SDstrateg.ru) [www.SDweek.ru](http://www.SDweek.ru)

Преподаватель корпоративных программ, MBA  
ведущих школ бизнеса и корпоративных университетов

Член комитетов по устойчивому развитию РСПП, ТПП, АКМР, рабочих групп при АСИ, РРС, эксперт федеральных конкурсов и проектов.

Сертифицирована по международным стандартам GRI, GPM, AA1000SES, ESG (SASB), ISO, SDG, IQNet SR10 и др.

## «Актуальные драйверы ESG-трансформации российских компаний»

22 февраля 2022 года

# ИЗМЕНЕНИЯ СРЕДЫ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА. КОНТЕКСТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. УРОВНИ РАССМОТРЕНИЯ:

- **МЕЖДУНАРОДНЫЙ** (инициативы, стандарты)
- **ГОСУДАРСТВЕННЫЙ** (приоритеты, законодательство, партнёрство, развитие регионов)
- **ОБЩЕСТВЕННЫЙ** (изменение ожиданий, поколенческие тренды, инструменты воздействия)
- **ОТРАСЛЕВОЙ** (уровень, технологии, лучшие практики)
- **КОРПОРАТИВНЫЙ** (стратегии, политики, процедуры, практики, отчётность )
- **ПЕРСОНАЛЬНЫЙ** (интегрированное управленческое мышление, приоритеты)



## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ (англ. sustainable development)

как общественная и управленческая концепция

Баланс экономического, экологического, социального векторов развития

...а также **гармоничное развитие, сбалансированное развитие** — это процесс экономических и социальных изменений, при котором эксплуатация природных ресурсов, направление инвестиций, ориентация научно-технического развития, развитие личности и институциональные изменения согласованы друг с другом и укрепляют нынешний и будущий потенциал для удовлетворения человеческих потребностей и устремлений. Во многом речь идёт об обеспечении **качества жизни людей**.

### Вопросы перевода:

**sustainable** — устойчивый, жизнеспособный; экологически рациональный, обеспечивающий учёт будущих потребностей;

**development** — развитие, рост, совершенствование, эволюция, раскрытие, результат, разработка, производство.

**Устойчивое развитие** - развитие, при котором нынешние поколения удовлетворяют свои потребности, при этом, не ставя под угрозу, возможность удовлетворять свои потребности будущие поколения. (Доклад «Наше общее будущее», Комиссия Брутланд, 1987)

**Устойчивое развитие** относится к объединению целей высокого качества жизни, здоровья и благополучия с социальной справедливостью и поддержанием способности Земли поддерживать жизнь во всем ее разнообразии. Эти социальные, экономические и экологические цели являются взаимозависимыми и взаимоподдерживающимися. Устойчивое развитие может рассматриваться как способ выражения широких ожиданий общества как целого (Стандарт ISO 26000/ ГОСТ Р ИСО 26000: Руководство по социальной ответственности).





# ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



Компас: Руководство для бизнеса: действия в отношении ЦУР  
<http://media.rspp.ru/document/1/c/a/ca74773749779ab4f0992cd8fbd6279f.pdf>



# Указ Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»

21 июля 2020

В целях осуществления прорывного развития Российской Федерации, увеличения численности населения страны, повышения уровня жизни граждан, создания комфортных условий для их проживания, а также раскрытия таланта каждого человека постановляю:

1. Определить следующие национальные цели развития Российской Федерации (далее – национальные цели) на период до 2030 года:
  - а) сохранение населения, здоровье и благополучие людей;**
  - б) возможности для самореализации и развития талантов;**
  - в) комфортная и безопасная среда для жизни;**
  - г) достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство;**
  - д) цифровая трансформация.**
2. Установить следующие целевые показатели.
3. Распоряжения Правительству Российской Федерации до 30 октября 2020 года.

<http://kremlin.ru/events/president/news/page/3>



# ВАЖНЫЕ ВЕХИ ПОВЕСТКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

**2020**

**2030**

**2050**

**2060**



## ПРЕДСТОЯЩИЕ ТРАНСФОРМАЦИИ (ПО РЕЗУЛЬТАТАМ MGIMO.GREEN 2021)

- Сценарий низкоуглеродного развития
- Зелёный путь роста
- Рескруктуризация экспорта
- Пересмотр налоговой, таможенной, тарифной, социальной и других политик
- Международная повестка, позиции страны, геополитическая конфигурация
- Промышленная революция – изменение техносферы – безуглеродная техносфера
- Риски и возможности



# РОССИЙСКАЯ НОРМАТИВНАЯ ПРАВОВАЯ БАЗА

- Указ Президента РФ от 01.04.1996 г. № 440 «О Концепции перехода РФ к устойчивому развитию»
- Указ Президента РФ от 21.07.2020 г. № 474 «О национальных целях развития РФ на период до 2030 года»
- Общенациональный план действий, обеспечивающих восстановление занятости и доходов населения, рост экономики и долгосрочные структурные изменения в экономике
- Стратегия экологической безопасности РФ на период до 2025 года
- Энергетическая стратегия РФ на период до 2035 года
- Стратегия развития промышленности по обработке, утилизации и обезвреживанию отходов производства и потребления на период до 2023 года
- Национальный план мероприятий первого этапа адаптации к изменениям климата на период до 2022 года
- Распоряжение Президента РФ от 17.12.2009 г. № 861-рп «О Климатической доктрине РФ»
- Приказ Минэкономразвития России от 13.05.2021 г. № 267 «Об утверждении методических рекомендаций и показателей по вопросам адаптации к изменениям климата»
- Указ Президента РФ от 04.11.2020 г. № 666 «О сокращении выбросов парниковых газов»
- Стратегия социально-экономического развития РФ с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года
- Основы государственной политики в области экологического развития России на период до 2030 года
- Указ Президента РФ от 08.02.2021 г. № 76 «О мерах по реализации государственной научно-технической политики в области экологического развития РФ и климатических изменений»
- ФЗ от 10.01.2002 г. № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»
- ФЗ от 24.06.1998 г. № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления»
- ФЗ от 04.05.1999 г. № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха»
- ФЗ от 02.07.2021 г. № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов»
- ФЗ от 30.03.1999 г. № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения»
- Распоряжение Правительства РФ от 06.10.2021 г. № 2816-р «Об утверждении перечня инициатив социально-экономического развития РФ до 2030 года»
- Постановление Правительства РФ от 30.06.2021 г. № 1096 «О федеральном государственном экологическом контроле (надзоре)»
- Распоряжение Правительства РФ от 14.07.2021 г. № 1912-р «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития РФ»
- Постановление Правительства РФ от 21.09.2021 г. № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в т.ч. зеленого) развития в РФ и требований к системе верификации проектов устойчивого (в т.ч. зеленого) развития в РФ»
- Диагностическая записка «Зеленые финансы: Повестка дня для России». Экспертный совет по рынку долгосрочных инвестиций при Банке России
- Центральный Банк РФ. Кодекс корпоративного управления
- Распоряжение Правительства РФ от 18.11.2020 г. № 3024-р «О координирующей роли Минэкономразвития России по вопросам развития инвестиционной деятельности и привлечения внебюджетных средств в проекты устойчивого (в том числе зеленого) развития в РФ»
- Приказ Минэкономразвития России от 18.12.2020 г. № 838 «О создании межведомственной рабочей группы по вопросам развития инвестиционной деятельности и привлечения внебюджетных средств в проекты устойчивого (в том числе зеленого) развития»
- Распоряжение Правительства РФ от 5 мая 2017 г. № 876-р «О Концепции развития публичной нефинансовой отчетности и плане мероприятий по ее реализации»
- Постановление Правительства РФ от 23.12.2014 г. № 1458 «О порядке определения технологии в качестве наилучшей доступной технологии, а также разработки, актуализации и опубликования информационно-технических справочников по наилучшим доступным технологиям»
- Положение Банка России от 19.12.2019 г. № 706-п «О стандартах эмиссии ценных бумаг»
- Положение Банка России от 30.12.2014 г. № 454-П (ред. от 25.05.2018) «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»
- Информационное письмо Банка России от 15.07.2020 г. № ИН-06-28/111 «О рекомендациях по реализации принципов ответственного инвестирования»
- Распоряжение Правительства РФ от 23.08.2021 г. № 2290-р «Об утверждении Концепции по развитию производства и использования электрического автомобильного транспорта в РФ на период до 2030 года»

\* по состоянию на ноябрь 2021 года

© 2021 АНО «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации», ООО «ЛАНИТ-Интеграция»

Полная версия Навигатора ESG в pdf <https://ac.gov.ru/uploads/pdf/ESG.pdf>



# Глобальный тренд на устойчивое развитие: возможности для бизнеса

Обзор новых ниш, возникающих в связи с реализацией  
Целей устойчивого развития ООН

Декабрь 2020

## Содержание

Здравоохранение	4
Технологии совместной работы	5
Спорт и туризм	6
Обрабатывающие производства, добыча полезных ископаемых, энергетика	6
Образование	7
Переработка и утилизация отходов	8
Сельское хозяйство и продовольствие	9
Транспорт и логистика	10
Услуги, связанные с устойчивым развитием	11
Устойчивая инфраструктура и городское строительство	12

Источник: <https://www.economy.gov.ru/material/file/45e459dca8acad4ecdd396aef4448e10/38526748.pdf>



## Экономика замкнутого цикла

### Обзор международных подходов

#### Содержание

- [Возможности экономики замкнутого цикла](#)
- [Национальные подходы к регулированию](#)
- [Бизнес-модели](#)
- [Страновые профили и международные инициативы](#)

### Возможности экономики замкнутого цикла

Концепция экономики замкнутого цикла (далее – ЭЗЦ, циклическая экономика) предлагает принципиально новый подход к производству, потреблению и ведению хозяйствующей деятельности на основе **возобновляемых решений и бизнес-моделей**. Подходы ЭЗЦ особенно актуальны в контексте глобальных усилий по **сокращению выбросов CO<sub>2</sub>** и **прогнозируемого дефицита ресурсов** (при текущем потреблении для приемлемого уровня жизни **10 млрд жителей** к 2050 году понадобятся **ресурсы трех планет Земля**).

Источник: <https://www.economy.gov.ru/material/file/0ee76e163793a5dfd4f68023e1db3621/271221.pdf>



---

# ESG

**ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE**

**ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ, СОЦИАЛЬНЫЕ, КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

---



# АСПЕКТЫ ESG- ENVIRONMENTAL, SOCIAL, GOVERNANCE

(по Навигатору ESG - Ланит, Аналитический Центр при Правительстве РФ, 2021)

## ENVIRONMENTAL

Охрана окружающей среды

- Изменения климата
- Биоразнообразие
- Управление энергетическими ресурсами, энергоэффективность
- Биологический потенциал и качество экосистемы
- Сокращение выбросов
- Сокращение отходов
- Ответственное потребление воды

## SOCIAL

Социальная ответственность

- Взаимоотношения с клиентами
- Взаимоотношения с работниками
- Использование квалифицированного труда
- Охрана труда и промышленная безопасность
- Отсутствие дискриминации (сбалансированная структура персонала)
- Высокие технологии для роста уровня жизни
- Программы мотивации
- Рост уровня вовлеченности персонала
- Обучение и развитие персонала
- Ответственность за качество продукта
- Права человека
- Благотворительность

## GOVERNANCE

Корпоративное управление

- Лучшие практики корпоративного управления
- Деловая этика
- Права акционеров
- Практика аудита
- Независимость и профессионализм членов совета директоров
- Налоговая практика
- Прозрачность/подотчетность
- Антимонопольная практика
- Справедливое вознаграждение
- Высокие стандарты закупочной деятельности

## РЕЙТИНГОВАНИЕ

**ROBECOSAM**

RobecoSAM  
Sustainable Investing



Dow Jones  
Sustainability Indices



Vigeo EIRIS's  
ESG indices & ranking



FTSE Russell's  
ESG Index

**MSCI**

Morgan Stanley  
Capital International  
ESG Rating

**SUSTAINALYTICS**

Sustainalytics' ESG  
Risk Ratings



Климатический  
рейтинг Carbon  
Disclosure Project



Индексы в области  
устойчивого развития  
PCPP и МосБиржи



FTSE4Good Index  
Series

**S&P Global**

Standard & Poor's  
Global Ratings



World Benchmarking  
Alliance. Влияние на  
достижение ЦУР ООН

**RAEX EXPERT**

ESG-рейтинг RAEX Europe

**ISS ESG**

Institutional Shareholder  
Services

**CHRB**

Corporate Human  
Rights Benchmark

**ICMM**

International Council  
on Mining and Metals



Национальный рейтинг  
корпоративного  
управления



Рейтинг открытости экологической  
информации компаний РФ.  
Всемирный фонд дикой природы  
(WWF) России совместно  
с Национальным рейтинговым  
агентством

**ecovadis**

Рейтинг устойчивого  
развития бизнеса



Индекс достижения ЦУР государствами-  
членами ООН. Sustainable Development  
Solutions Network и Фонд Бертельсмана

## СТАНДАРТЫ ОТЧЁТНОСТИ



Global Reporting Initiative.  
The Global Sustainability  
Standards Board



Sustainability Accounting  
Standards Board

**TCFD** TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

The FSB Task Force on Climate-  
related  
Financial Disclosures

**INTEGRATED REPORTING**

The International Integrated  
Reporting Council. International  
Integrated Reporting Framework



Проект раскрытия  
информации об  
углеродных выбросах  
Carbon Disclosure Project



The EU Eco-  
Management and  
Audit Scheme



Climate Disclosure  
Standards Board



The Value Reporting  
Foundation



International Sustainability  
Standards Board - ISSB

## МАТЕРИАЛЫ, ИСПОЛЗУЕМЫЕ ПРИ СОЗДАНИИ ОТЧЁТНОСТИ



Institute of Social and  
Ethical Accountability



International  
Organization for  
Standardization



Social  
Accountability  
International



The Equator  
Principles



Социальная хартия  
русского бизнеса



The UN Global Compact



United Nations Conference  
on Trade and Development



Directive 2014/95/EU –  
Non-Financial Reporting  
Directive (NFRD)

European  
Commission

Proposal for a Corporate  
Sustainability Reporting  
Directive (CSRD)



# АКТУАЛЬНЫЕ ДРАЙВЕРЫ ESG-ПОВЕСТКИ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ

## НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И РЫНКИ

- Технологии, НДТ
- Бизнес-модели
- Кооперационные цепочки
- Циклические модели, LCA
- Ответственные цепочки поставок
- Перспективные направления R&D

## ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕСА

- Изменение требований перспективных рынков
- Международные цепочки поставщиков
- Национальные задачи и требования регулятора
- Лучшие отраслевые решения и практики
- Позиция ключевых акционеров, топ-менеджеров
- Поколенческие тренды и социальные изменения
- ESG-риски
- ESG-возможности



## СТРАТЕГИИ И НАПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

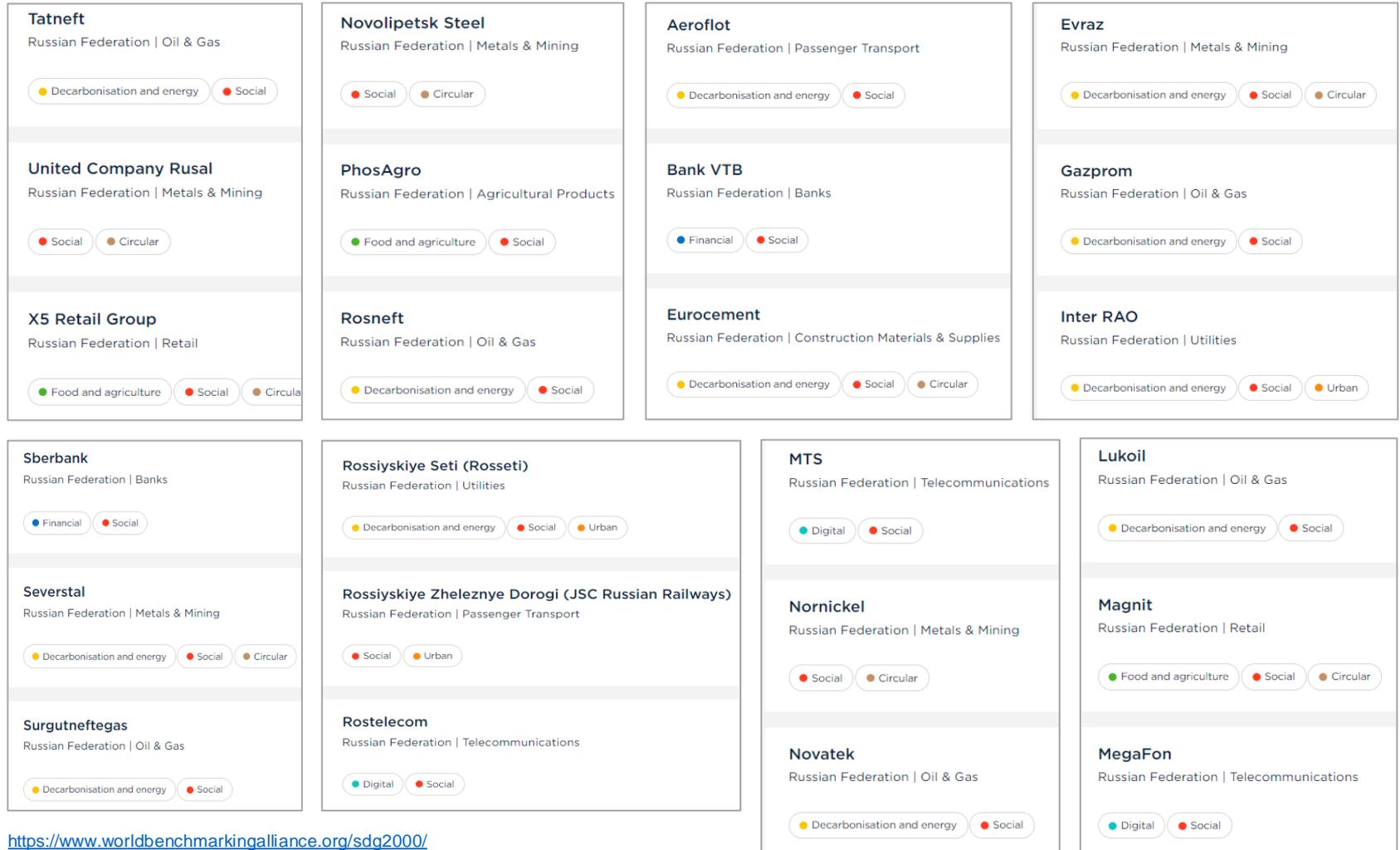
Стратегия	Направление
1 СНИЖЕНИЕ РИСКОВ	Минимизация отходов и выбросов. Снижение негативных последствий деятельности <i>Стратегия управление качеством продукта/услуги</i>
2 ПОВЫШЕНИЕ РЕПУТАЦИИ	Интеграция интересов стейкхолдеров в бизнес-процессы <i>Стратегия предотвращение загрязнения</i>
3 РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИЙ И РЕПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ	Развитие устойчивых инновационных компетенций и применение наилучших доступных технологий <i>Стратегия чистые технологии</i>
4 УСТОЙЧИВОЕ ВИДЕНИЕ. НЕОЧЕВИДНЫЕ РЫНКИ, РАСКРЫТИЕ ПОТЕНЦИАЛА	Драйверы изменений отраслей. Участие в межсекторном решении глобальных проблем, создание дорожных карт развития для работы с неочевидным неудовлетворенным спросом <i>Стратегия Устойчивое видение</i>

Модификация Фреймворк устойчивого развития Источник: (Hart, Milstein, 2003)



# WBA's benchmarks The SDG2000 list

Компании оцениваются по 7 системным преобразованиям: финансовые, цифровые, циклические, социальные, декарбонизация и энергия, продовольствие и сельское хозяйство, развитие территорий и городов



<https://www.worldbenchmarkingalliance.org/sdg2000/>

## IBM 5 IN 5: ПЯТЬ ИННОВАЦИЙ, КОТОРЫЕ ИЗМЕНЯТ НАШУ ЖИЗНЬ В БЛИЖАЙШИЕ 5 ЛЕТ

1. Разработка повышающих экологическую устойчивость компонентов вычислительной техники для создания более чистых устройств и сохранения окружающей среды.
2. Переосмысление технологий аккумуляторных батарей и хранения энергии.
3. Сбор и преобразование вредных выбросов CO<sub>2</sub> в полезную энергию.
4. Создание удобрений с помощью искусственного интеллекта (ИИ) для выращивания продуктов и снижения выбросов углекислого газа.
5. Создание более здорового будущего за счет повышения уровня готовности к вирусным угрозам.



RU ▾

UPM RUSSIA

UPM **BIOFORE**  
BEYOND FOSSILS 

# Создаем инновации для будущего без ископаемых ВИДОВ ТОПЛИВА

Все наши бизнесы находятся в уникальном положении, позволяющем им  
развивать возобновляемые и ответственные решения для снижения  
глобальной зависимости от ископаемых видов топлива.

<https://www.upm.com/ru/>



СТРАТЕГИИ И ПРАКТИКИ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
ПРОЕКТНЫЙ ОФИС



**НАШ  
ПОДХОД  
К ИЗМЕНЕНИЮ  
КЛИМАТА**

## Технология

## Описание

### Доменная печь с переработкой колошникового газа (TGR-BF)

Технология разделения газов в доменных печах направлена на достижение чистого производства стали. Колошниковый газ используется в качестве восстановителя для поглощения  $CO_2$  внутри доменной печи. Это может эффективно снизить выбросы углерода примерно на 50%. Комбинация технологии TGR-BF с улавливанием и хранением  $CO_2$  (УХУ) может помочь восстановить азот из TGR-BF и увеличить по-

### Прямое восстановление железа

Набор методов, направленных на предотвращение доменного процесса и извлечение железа из руды при температуре ниже плавления. Эта технология, в отличие от обычного доменного процесса, не приводит к шлакованию пустой породы (Si, Mn, P и S). Основное преимущество технологии перед стандартным циклом, включая доменную выплавку, заключается в том, что она не требует кокса.

### Прямой электролиз железной руды

Процесс производства железа из оксида железа, содержащего электролит, рассматривается в рамках углеродно-нейтрального подхода для замены существующих традиционных производственных процессов, которые приводят к значительным выбросам ПГ. При электролизе не образуется  $CO_2$ , и, следовательно, теоретически он может быть безуглерод-

### Водородное топливо

Одной из наиболее перспективных технологий в сталеплавильном производстве является использование водорода вместо кокса в доменных печах в доменном процессе и прямом восстановлении железа на основе водорода в процессе внутри ДСП. Водород можно использовать для замены кокса в качестве топлива для производства

### Улавливание и хранение углерода / улавливание и утилизация углерода

Технологии, которые могут отделить углекислый газ от уже произведенных выбросов для дальнейшей утилизации или переработки. Применение технологии УХУ потенциально может сократить более чем 85% выбросов предприятия,

# ОДЕЖДА ИЗ ПЕРЕРАБОТАННЫХ ПЛАСТИКОВЫХ БУТЫЛОК



<https://recyclemag.ru/article/kak-delajut-odezhdu-iz-pererabotannyh-plastikovyh-butylok>





# Нулевой баланс выбросов

<b>35%</b>	<b>0</b>
сокращение объема выбросов парниковых газов к 2035 г.	баланс выбросов парниковых газов к 2050 году

<https://enplusgroup.com/ru/>



## УГОЛЬНЫЙ ПОРТ С НУЛЕВЫМ ВЫБРОСОМ АО «СУЭК»



<https://ar2019.suek.com/ru>



## SOCIETE GENERALE ПРЕДОСТАВИЛ КОМПАНИИ «ПОЛИМЕТАЛЛ» КРЕДИТ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

### Обязательства «Полиметалл»:

- внедрение комплексной системы климатического менеджмента;
- обеспечение безопасности хвостохранилищ;
- снижение объемов использования свежей воды;
- поддержание заданных показателей в области промышленной безопасности;
- обеспечение эффективного взаимодействия с местным населением.



<https://www.polymetalinternational.com/ru/sustainability/>



СТРАТЕГИИ И ПРАКТИКИ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

# Сахалинская область – пилотный регион РФ в реализации Парижского соглашения по климату

*(производство водорода и развитие водородной энергетики)*



<https://tass.ru/obschestvo/10332377>



# МОСКВА ВЫПУСТИЛА ПЕРВЫЕ В РОССИИ «ЗЕЛЕННЫЕ» СУБФЕДЕРАЛЬНЫЕ ОБЛИГАЦИИ ВЫРУЧЕННЫЕ СРЕДСТВА ПОЙДУТ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ГОРОДСКИХ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ



Москва - надежный заемщик

### Рейтинг инвестиционной привлекательности России

# 1-е место



уровень инвестиционной привлекательности по версии Национального Рейтингового Агентства – IC1

### Объем выпуска "зеленых" облигаций

# 70 ₪ млрд

Средства, полученные от размещения "зеленых" облигаций, будут направлены на финансирование городских проектов, обеспечивающих снижение выбросов загрязняющих веществ и парникового газа (CO<sub>2</sub>) от автотранспорта

### Кредитный рейтинг

Позитивный прогноз **ВAA3**

Moodys

Стабильный прогноз **BВВ-**

STANDARD POORS

Стабильный прогноз **BВВ**

Fitch Ratings

Стабильный прогноз **AAA**

AKPA

Строительство БКЛ

### БКЛ станет крупнейшей кольцевой линией метро в мире

Строительство

# 18

новых станций метро

Реконструкция

# 3

станций метро

# 43,8

км линий метро

# 4

км линий метро



Благодаря открытию движения по новым участкам метро в 2023 году, не менее 10 тысяч автомобилей перестанут ежедневно выезжать на улицы города, а это значит:

Снижение выбросов загрязняющих веществ в год

# 885,5

ТОННЫ

Снижение выбросов CO<sub>2</sub> в год

# 20,9

ТЫСЯЧИ ТОНН



СТРАТЕГИИ И ПРАКТИКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
ПРОЕКТНЫЙ ОФИС



МОСКОВСКАЯ  
БИРЖА

РУКОВОДСТВО ДЛЯ ЭМИТЕНТА

# *Как соответствовать*

**ЛУЧШИМ  
ПРАКТИКАМ  
УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ**

<https://cloud.mail.ru/public/nXAP/McPaPqejy>



СТРАТЕГИИ И ПРАКТИКИ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
ПРОЕКТНЫЙ ОФИС



21-27 июня



ТПП РФ +  
ОНЛАЙН

# НЕДЕЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 2021

Интенсивное погружение в актуальную повестку  
устойчивого развития и корпоративной ответственности.

Открытые мероприятия программы доступны в онлайн-формате.

## ПРИ ПОДДЕРЖКЕ



## ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ



## ПАРТНЕРЫ



## Треки:

- Открытый (оффлайн и онлайн)
- Корпоративный
- Тренинги и сертификации

## Тематики:

- Лучшие корпоративные практики
- Трансфер технологий, устойчивые решения
- Устойчивые цепочки поставщиков
- Как стать зеленым брендом
- ESG повестка для управленческих команд
- Креативные решения для устойчивого развития
- GRI, AA1000SES, ESG-data, SDG, GPM

[www.SDweek.ru](http://www.SDweek.ru)

# ОТКРЫТЫЕ ОБУЧАЮЩИЕ ОНЛАЙН-КУРСЫ ПО ПРОБЛЕМАТИКЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- **ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БИЗНЕСА** (МГИМО, Трианонский диалог, «Заповедники») [https://www.coursera.org/learn/e-o-b?fbclid=IwAR0ACTcce\\_CFCeWHLnIMi\\_QdIOe\\_60A\\_Iz-79tVaO1XGyKIWMei9yXGkklk](https://www.coursera.org/learn/e-o-b?fbclid=IwAR0ACTcce_CFCeWHLnIMi_QdIOe_60A_Iz-79tVaO1XGyKIWMei9yXGkklk)
- **ВВЕДЕНИЕ В УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ESG** (RAEX) <https://stepik.org/course/85584/syllabus?fbclid=IwAR33CcvlOrIVq4JwlJYjRYbzggKol9t7ZuDPmW-PdTuzBIVZnjLZcziNiaY>
- **ESG ВВЕДЕНИЕ: КАК БИЗНЕСУ ОСТАВАТЬСЯ НАПЛАВУ ЧЕРЕЗ 30 ЛЕТ** (Корпуниверситет Сбер) [https://sberuniversity.ru/learning/courses/esg/printsipy-esg?fbclid=IwAR0ACTcce\\_CFCeWHLnIMi\\_QdIOe\\_60A\\_Iz-79tVaO1XGyKIWMei9yXGkklk](https://sberuniversity.ru/learning/courses/esg/printsipy-esg?fbclid=IwAR0ACTcce_CFCeWHLnIMi_QdIOe_60A_Iz-79tVaO1XGyKIWMei9yXGkklk)
- **ЦИКЛИЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА: ПРОСТО О ВАЖНОМ** (EkoWiki) [https://ecowiki.ru/circulareconomy/?fbclid=IwAR0AeRPW0huQzrOqICHSNZ5hhScFbGEAad1i6\\_mAelwW5o0UVgNgUoe7WfE](https://ecowiki.ru/circulareconomy/?fbclid=IwAR0AeRPW0huQzrOqICHSNZ5hhScFbGEAad1i6_mAelwW5o0UVgNgUoe7WfE)
- **АЗБУКА ОТВЕТСТВЕННОГО БИЗНЕСА** (Лифт в будущее) [https://lift-bf.ru/courses/ecology\\_and\\_society?utm\\_source=site&utm\\_medium=banner&utm\\_campaign=azbuka](https://lift-bf.ru/courses/ecology_and_society?utm_source=site&utm_medium=banner&utm_campaign=azbuka)
- **УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ – СТРАТЕГИЯ ПЛАНЕТЫ ЗЕМЛЯ** (Открытая школа устойчивого развития) <https://stepik.org/course/1818/info>
- **НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЁТНОСТЬ БИЗНЕСА И ДИАЛОГИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ** (WWF) <https://stepik.org/course/83944/syllabus?fbclid=IwAR2nGfSRanfK7jjiAf0hZp-KJwa9JDluc0Jpdwbly19mY-fC1YGfX98f4gM>

