

# Актуализация программ инновационного развития госкомпаний



Министерство экономического развития  
Российской Федерации  
Минэкономразвития России

Директор Департамента социального развития и инноваций  
Минэкономразвития России

**А.Е. Шадрин**

2 июля 2015 г.

# Структура

## Основные изменения в работе с ПИР госкомпаний

- Поручения в отношении ПИР госкомпаний за последний год
- Основные изменения в организации работы с ПИР, новые участники
- Обновление и расширение методической базы по ПИР
- Основные новые принципы разработки (актуализации) ПИР

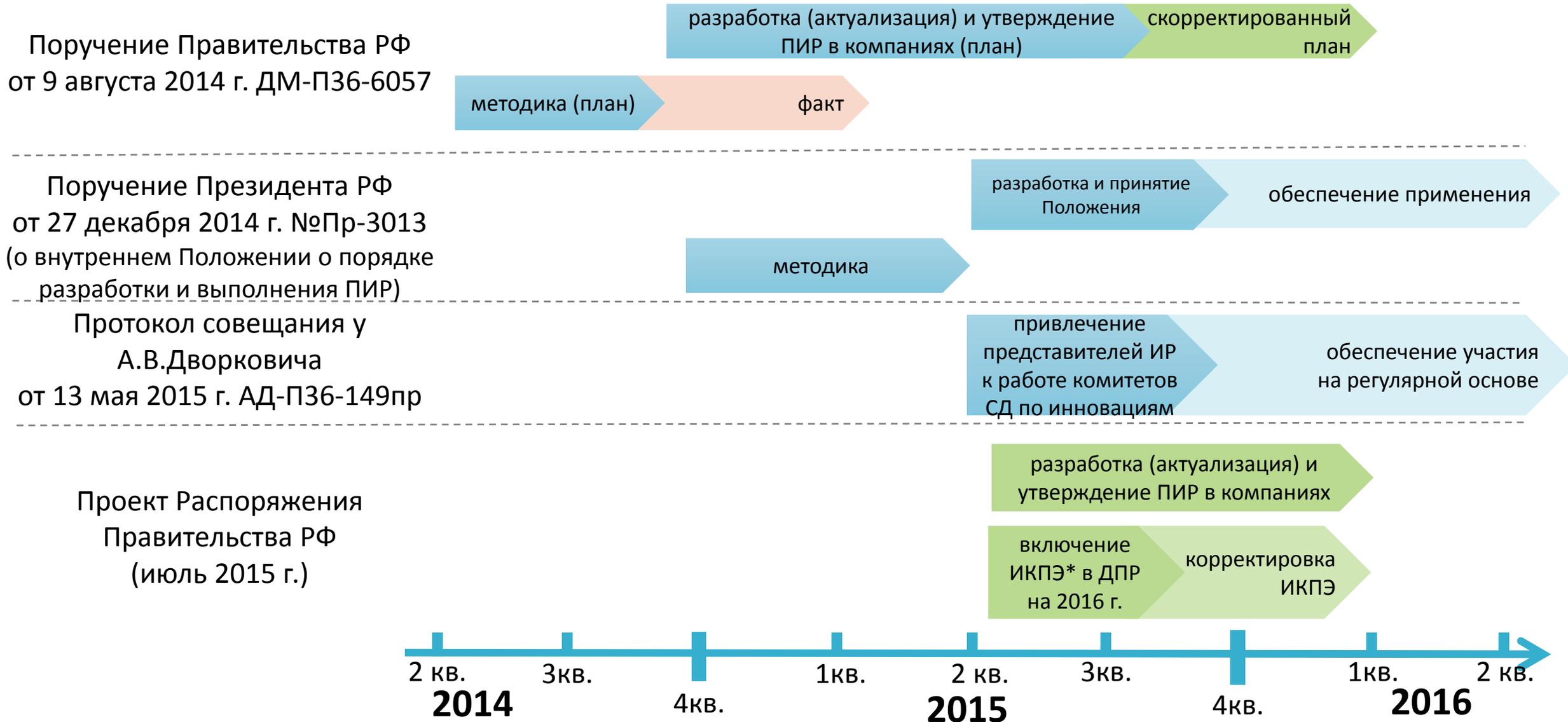
## Предстоящая работа на 2015-2016 гг.

- План-график разработки, согласования и оценки ПИР в 2015-2016 гг., сопутствующие работы

## КПЭ инновационной деятельности и мотивация топ-менеджмента

- Структура КПЭ инновационной деятельности для ДПР и мотивации топ-менеджмента
- Порядок и методика оценки качества разработки (актуализации) ПИР
- Порядок и методика оценки реализации ПИР

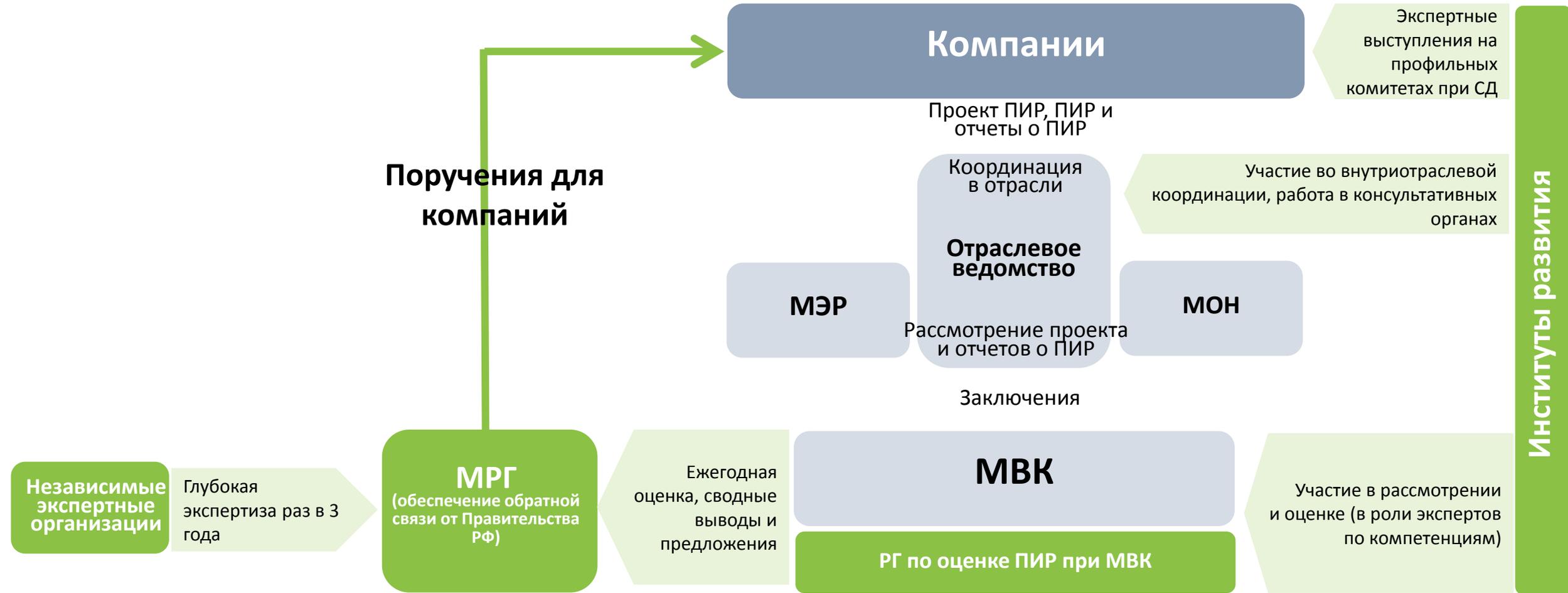
# Поручения в отношении ПИР госкомпаний за последний год



# Основные изменения в организации работы с ПИР, новые участники и процессы

Направления повышения эффективности работы с ПИР:

1. Совершенствование требований к ПИР (обновление методической базы)
2. Вовлечение профессионального сообщества (представителей институтов развития, внешних экспертов)
3. Совершенствование системы контроля и обратной связи от Правительства РФ



# Обновление и расширение методической базы по ПИР

| Прежнее наименование  | Чем были утверждены  | Новое наименование   | Статус утверждения   |
|---|--|--|--|
| <b>Рекомендации по разработке ПИР</b>   | решение Правкомиссии по высоким технологиям и инновациям от 3 августа 2010 г., протокол № 4  | <b>Методические указания по разработке (актуализации) ПИР</b>  | Одобрены решением <b>президиума Совета по модернизации</b> от 17 апреля 2015 г., протокол №2.<br>Будут утверждены <b>распоряжением Правительства РФ</b> (июль 2015 г.) |
| <b>Положение о порядке мониторинга разработки и реализации ПИР</b>                  | решение Правкомиссии по высоким технологиям и инновациям от 3 августа 2010 г., протокол № 4 (и от 30 января 2012 г., протокол № 1) | <b>Положение о порядке мониторинга разработки (актуализации) и реализации ПИР</b>  |  |
| -   |  | <b>Методические указания по разработке Положения о порядке разработки и выполнения ПИР</b>                                 | Одобрены <b>поручением Правительства РФ</b> от 24.06.15 г. ИШ-П13-4148   |
| <b>Методические материалы по разработке паспортов ПИР</b>                           | решение РГ по ЧГП в инновационной сфере при Правкомиссии от 15 ноября 2011 г., протокол № 43-АК                                    | <b>Методические указания по разработке и публикации паспортов ПИР и по публикации ежегодных результатов реализации ПИР</b> | Внесены на утверждение в <b>президиум Совета по модернизации 30.06.15 г.</b>   |
| -   |  | <b>Положение и Методические указания по оценке качества разработки (актуализации) и по ежегодной оценке реализации ПИР</b> |  |
| <b>Методические материалы по разработке ПИР</b>                                     | распоряжение Минэкономразвития России от 31 января 2011 г. № ЗР-ОФ   | <b>Методические материалы по разработке (актуализации) ПИР (в проработке)</b>  | Будут утверждены распоряжением Минэкономразвития России (июль 2015 г.)   |
| <b>Методические рекомендации по формированию системы мониторинга реализации ПИР</b> | одобрены РГ по ЧГП в инновационной сфере при Правкомиссии от 29 декабря 2011 г., протокол № 45-АК                                  | <b>Методические материалы по мониторингу реализации ПИР (в проработке)</b>   | Будут утверждены к сентябрю 2015 г.  |

# Основные новые принципы разработки (актуализации) ПИР

## Долгосрочное видение

- ПИР должна основываться на долгосрочном прогнозе развития рынков и технологий, учитывать актуальные мировые тренды инновационного развития, в т.ч. ДПНТР 2030, "дорожные карты" развития новых отраслей, НТИ

## Встраивание ПИР в систему корпоративного управления, повышение роли инноваций

- Увязка ПИР и ДПР через КПЭ и проекты, встраивание инноваций в ключевые инвестиционные и продуктовые проекты
- Каскадирование КПЭ ПИР на менеджмент и персонал ДЗО, подразделений и других структурных единиц

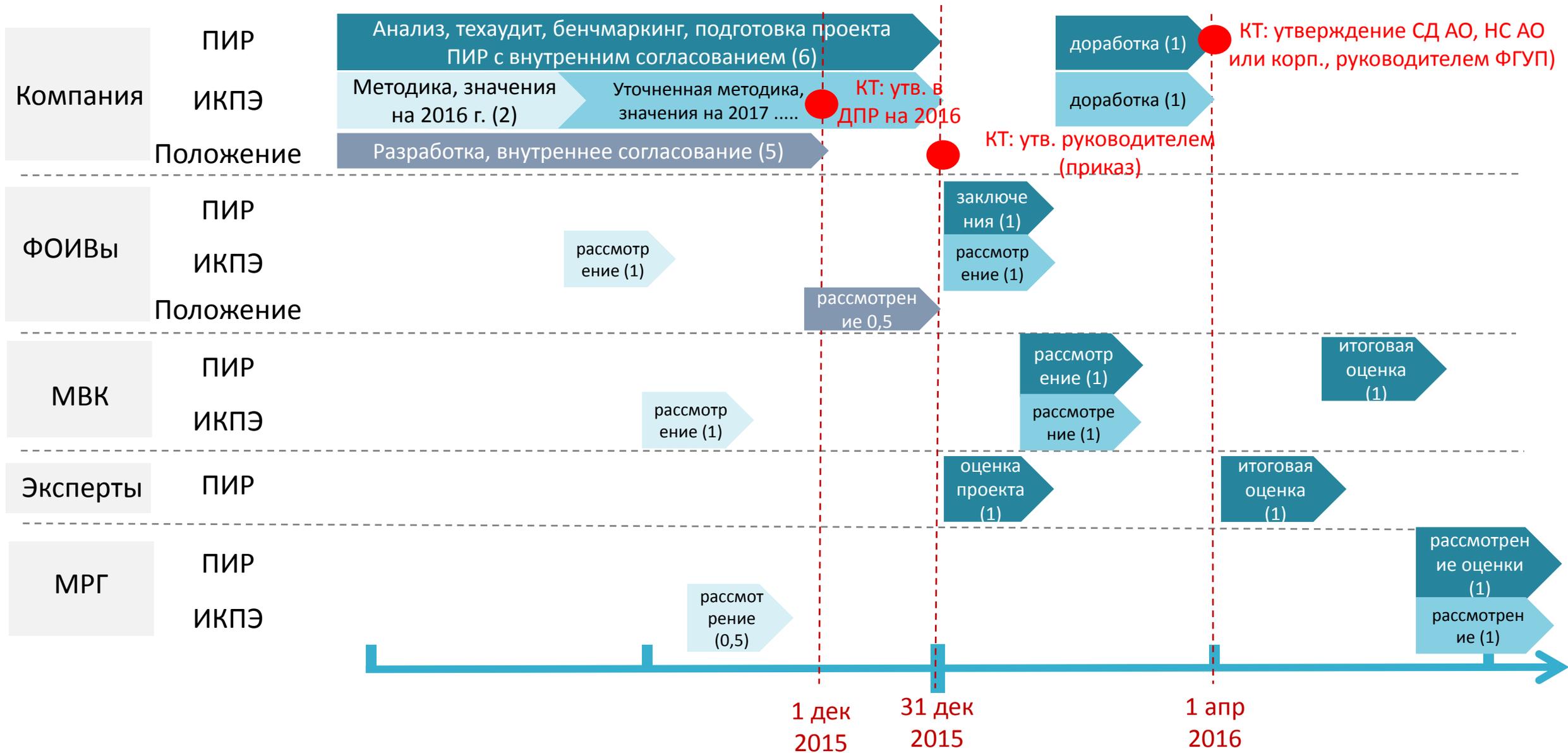
## Проектный принцип управления

- Инновационная деятельность должна планироваться в разрезе комплексных инновационных проектов, ориентированных на достижение конечного полезного результата (новые продукты, услуги, технологии, процессы, практики и т.д.)
- По всем проектам обеспечивается оценка эффективности, влияния на КПЭ и учет их при формировании портфеля проектов
- Внедрение современных стандартов управления инновационным портфелем

## Инвестиции в российские технологии и импортозамещение

- Развитие российских поставщиков, в т.ч. региональных
- Создание корпоративных и отраслевых фондов, венчурных фондов и т.п., инвестирование в инновационные МСП

# План-график разработки, согласования и оценки ПИР в 2015-2016 гг., сопутствующие работы



# Структура КПЭ инновационной деятельности для ДПР и мотивации топ-менеджмента

## Вес ИКПЭ - 20-25%

от всех КПЭ ДПР и КПЭ мотивации топ-менеджмента



Показатели №1-3:

- характеризуют стадии жизненного цикла инноваций (можно отражать не все 3 стадии)
- устанавливаются компанией по согласованию с МВК и МРГ (включая методики, целевые значения и веса)
- соотносятся с целями ПИР, но не обязательно представляют собой отдельные КПЭ из ПИР (могут быть интегральными и т.д.)
- факт выполнения проверяется в рамках аудита ДПР

Показатель №4:

- оценивается экспертами при МВК по ниже приведенным методикам

Включение ИКПЭ в ДПР и систему мотивации топ-менеджмента, внедряемую в компаниях в рамках поручения Президента РФ от 5 июля 2013 г. №Пр-1474, его вес и структура задаются проектом Распоряжения Правительства РФ

# Порядок и методика оценки качества разработки (актуализации) ПИР

При МВК формируется Рабочая группа по оценке ПИР (состоит из экспертов ФОИВ, институтов развития, ЭС Правительства РФ, членов МВК и иных организаций). Эксперты распределяются по компетенциям.

## Порядок проведения

1. Эксперты в электронной системе выставляют балльную оценку (0 – 3 балла) по каждому из 12-ти разделов оценки ПИР.
2. МВК рассматривает заключения экспертов и дает предварительную оценку проекту ПИР
3. Компания утверждает ПИР с учетом/без учета замечаний и направляет утвержденную ПИР
4. Эксперты оценивают итоговую версию и представляют оценки на МВК
5. МВК рассматривает итоговые заключения экспертов и дает итоговую оценку на утверждение МРГ

Для компаний 2 группы функцию МВК реализует РГ отраслевого ведомства

## Источники информации

- ✓ Актуализированная ПИР и Среднесрочный план ПИР
- ✓ Пояснительная записка с указанием:
  - соотнесения разделов ПИР с ключевыми пунктами методических указаний и обоснования особенностей учета отдельных рекомендаций методических указаний
  - предложений по распределению весов между КПЭ ПИР, а также разделами 5 и 6 данной оценки

## Структура оценки (соответствует Метод. указаниям)

|  |     |
|--|-----|
| 1. Постановка целей и планирование ключевых показателей эффективности реализации ПИР   | 24% |
| 2. Выполнение условий и основных направлений разработки (актуализации) ПИР (включая оценку конкурентоспособности компании в инновационной сфере, техаудит, анализ результатов реализации ПИР и системы управления инновациями) | 12% |
| 3. Учет в ПИР организационной структуры компании   | 4%  |
| 4. Планирование инновационных проектов и мероприятий   | 12% |
| 5. Планирование развития системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий   | 20% |
| 6. Планирование развития системы закупок инновационных решений   |     |
| 7. Планирование развития партнерства в сферах образования и науки  | 4%  |
| 8. Планирование развития взаимодействия с технологическими платформами   | 4%  |
| 9. Планирование реализации инновационного потенциала регионов, развития взаимодействия с инновационными территориальными кластерами  | 4%  |
| 10. Планирование развития внешнеэкономической деятельности и международного сотрудничества в инновационной сфере   | 4%  |
| 11. Планирование развития механизмов финансирования и инвестирования в инновационной сфере   | 8%  |
| 12. Раскрытие информации в области инновационного развития компании  | 4%  |

# Порядок и методика ежегодной оценки реализации ПИР

## Порядок проведения

1. Эксперты МВК в электронной системе выставляют интегральную оценку, рассчитанную в соответствии с указанной в методике структурой
2. В процессе экспертного рассмотрения при необходимости компания предоставляет недостающую информацию
3. МВК рассматривает заключения экспертов (вместе с заключениями ФОИВ) и формирует предложения на утверждение МРГ

Для компаний 2 группы функцию МВК реализует РГ отраслевого ведомства

## Источники информации

- ✓ Отчет о реализации ПИР, утвержденный СД
- ✓ ПИР, отправленный в МЭР до начала периода анализа, и Среднесрочный план в последней редакции

## Структура оценки

**70%**  
Выполнение\*  
показателей

**30%**  
выполнение\*\*  
проектов и  
мероприятий

**60%**

КПЭ инновационных проектов и мероприятий  
(разработка и внедрение новых продуктов,  
технологий, процессов и т.д.)

**40%**

ПЭ организационных проектов и мероприятий  
(система управления, инфраструктура,  
взаимодействие)

**60%**

Выполнение инновационных проектов и мероприятий

**40%**

Выполнение организационных проектов и мероприятий

\* - % достижение планового прироста (снижения)

\*\* - выполнение в срок и в полном объеме



# Спасибо за внимание!

