



ГРУППЫ ПРОБЛЕМ	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПРОБЛЕМНЫХ ЗОН	ПОСЛЕДСТВИЯ
1. Целеполагание	<ul style="list-style-type: none"> • Недостаточная связность целей ПИР с целями стратегии, ДПР и Программы комплексной модернизации • Консервативная технологическая стратегия (естественная для инфраструктурной монополии с акцентом на безопасность объектов) 	<p>1. Требования безопасности ограничивают потенциал внедрения инновационной продукции</p>
2. Характер инновационной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> • Сложности организации закупочных процедур при заказе инновационных разработок • Нехватка ресурса на развитие связей с внешней инновационной экосистемой (разработчики и поставщики инновационных решений для Компании) 	<p>2. Отсутствие влияния реализуемых проектов на поставленные цели, задачи и КПЭ</p> <p>3. Система управления инновационной деятельностью ОАО «РусГидро» имеет внутренние барьеры, снижающие ее эффективность функционирования</p>
3. Оценка эффективности	<ul style="list-style-type: none"> • Отсутствие единой вертикали управления инфраструктурой, компетенциями, разработками и РИД для ОАО «РусГидро» (особенно, после присоединения РАО ЕЭС Востока) • По показателю международных патентов ОАО «РусГидро» отстает от компаний-аналогов 	<p>4. Фрагментарность «инновационного пояса» поставщиков высокотехнологичной продукции для ОАО «РусГидро»</p>

Повысить степень связности целей программы инновационного развития с целями стратегии, долгосрочной программы развития и программы комплексной модернизации



- Усилить связь целей программы инновационного развития компании с целями стратегии, долгосрочной программы развития и программы комплексной модернизации
- Усилить внутреннюю связь в программе между целями, задачами, направлениями развития и КПЭ при актуализации программы инновационного развития компании
- Предусмотреть при актуализации программы инновационного развития синхронизацию мероприятий по инновационному развитию Общества с планируемым национальным проектом с высокой инновационной составляющей «Новая энергетика»

Повысить результативность и эффективность инновационной деятельности



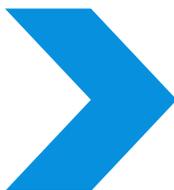
- Реформировать систему КПЭ программы инновационного развития с целью повышения мотивации к инновационной деятельности. Каскадировать показатели программы инновационного развития на все подразделения Компании с разработкой соответствующей системы мотивации
- Разработать методику оценки экономического эффекта инновационных мероприятий и проектов, провести оценку экономического эффекта реализуемых проектов и мероприятий
- Разработать с участием институтов развития дорожную карту по применению инструментов Открытых инноваций в компании
- Усилить роль Совещательного органа, ответственного за принятие инвестиционных решений с целью повышения эффективности контроля инновационности закупок
- Разработать с участием институтов развития дополнение к Положению о Технической политике, обеспечивающие контроль соответствия Технической политике при выполнении мероприятий инвестиционной программы и проведении закупочных процедур

Расширить взаимодействие с корпоративной инновационной экосистемой



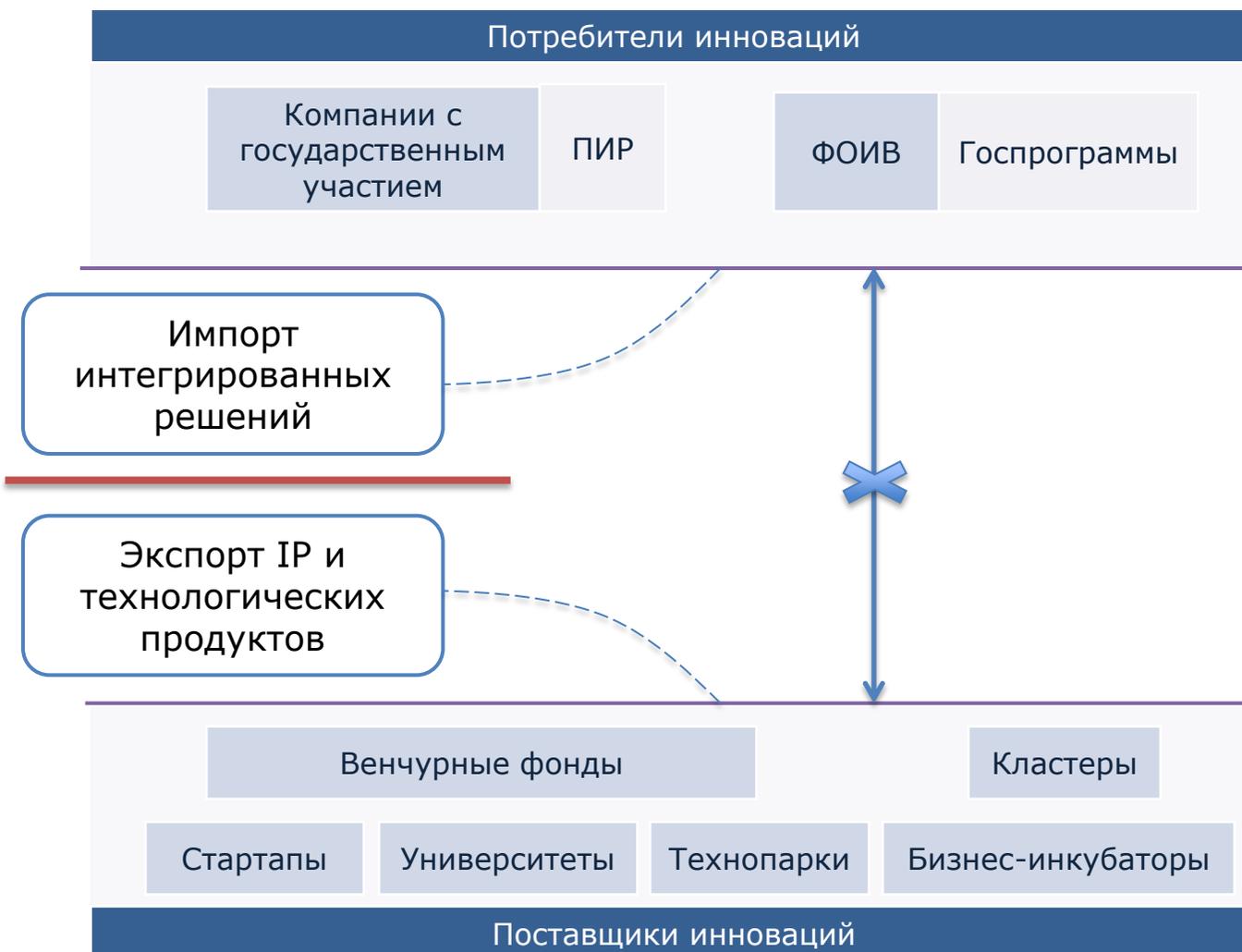
- Сформировать совместно с институтами развития корпоративные венчурные фонды для стимулирования развития инновационной экосистемы и формирования долгосрочных технологических заделов
- Создать инжиниринговые центры, которые выступят в качестве содержательных системных интеграторов комплексных проектов, в частности по проекту «Разработка системы управления жизненным циклом энергетических объектов»

Разработать программы развития корпоративной инновационной культуры



- Разработать с участием институтов развития образовательные программы для исполнительного аппарата, топ-менеджеров и сотрудников инновационного блока по управлению инновационной деятельностью в компании и взаимодействию с инновационной экосистемой

«ПРОПАСТЬ» МЕЖДУ ГЕНЕРАТОРАМИ И ПОТРЕБИТЕЛЯМИ ИННОВАЦИЙ



Крупный бизнес и госсектор нуждается в интегрированных решениях, но предложение характеризуется фрагментированностью и непроработанностью

Со стороны потребителей наблюдаются стимулы к потреблению импортных интегрированных решений, со стороны поставщиков – тренд ухода разработок за рубеж

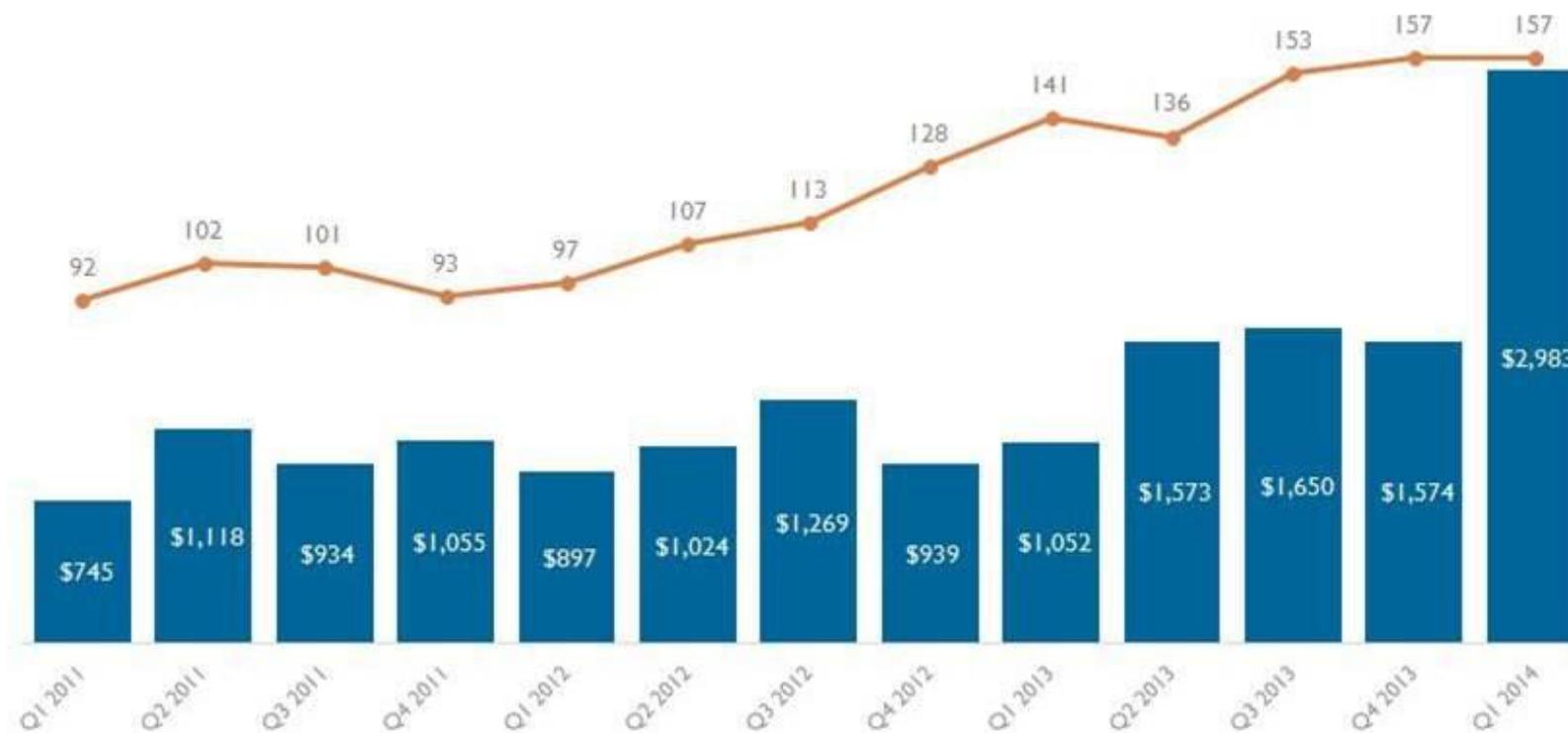
Поставщики инноваций и федеральные покупатели не могут преодолеть возникшую между ними «пропасть»

СИСТЕМА РАЗВИТИЯ СПРОСА НА ИННОВАЦИИ



КОРПОРАТИВНЫЙ ВЕНЧУР В МИРЕ: ОБЪЕМ СДЕЛОК 2011-2014

Tech Corporate Venture Capital Investment Trends
Q1'2011 - Q1'2014



КОРПОРАТИВНЫЕ АКСЕЛЕРАТОРЫ

На сегодняшний день в мире насчитывается более 200 корпоративных акселераторов

 CITRIX
StartupAccelerator



ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ КОРПОРАЦИЙ

- Повышение качества проработки проектов, в т.ч. в части создания ценности для корпорации
- Сокращение временного цикла вывода проекта на инвестиционный комитет после одобрения научно-техническим советом / проведения экспертизы
- Доведение проекта до уровня, необходимого для эффективного взаимодействия с корпорацией
- Возможность протестировать проект и получить экспертное заключение в условиях, полностью имитирующих рыночные
- Снижение рисков возможных инвестиций в некачественные проекты
- Адаптация методик и процесса работы с каждым проектом под задачи корпорации

ЭКОСИСТЕМА КОРПОРАТИВНОЙ АКСЕЛЕРАЦИИ GENERATION S



ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ОТРАСЛЕВОГО ВЕНЧУРНОГО ФОНДА

