

ИНТЕР  **РАО ЕЭС**



**Система «одного окна»
для внедрения инновационных решений в Группе «Интер РАО»**

Руководитель направления по энергоменеджменту Фонда «Энергия без границ»

Шаповалов А.И.



Государственные и корпоративные задачи, нацеленные на внедрение инновационных решений

Распоряжение Правительства РФ от 29.05.2013 № 867-р

- Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению инновационных решений

Директивы Правительства РФ № 6362п-П13 и № 7377-П13

- Разработка Положения о порядке и правилах внедрения инновационных решений
- Разработка Методики определения жизненного цикла продукции, являющейся предметом закупки
- Обеспечение контроля эффективности работы системы «одного окна» для внедрения
- Внедрение в закупках критерия «стоимость жизненного цикла товара или созданного объекта»
- Введение для менеджмента критерия эффективности «доля закупок инновационной продукции»

Совещания в Министерстве экономического развития РФ (26.01.-02.06.2015)

- О проекте Положения о порядке и правилах внедрения инновационных решений в деятельности заказчика
- Реестр инновационных решений – базовый инструмент управления инновационной деятельностью

Министерство экономического развития РФ (02.11.2015)

- Методические материалы по разработке Положения о порядке и правилах внедрения инновационных решений



Из материалов СД ПАО «Интер РАО» (Протокол от 15.04.2015 № 139)

- **Разработка ЛНА по работе системы «одного окна» для внедрения инновационной продукции и результатов НИОКР**
- **Разработка Методики определения жизненного цикла продукции, являющейся предметом закупки**
- **Разработка с участием представителей Сопроводительного органа и введение в действие Положения о порядке и правилах внедрения инновационных решений в деятельность компаний Группы «Интер РАО»**
- **Внедрение в закупках критерия «стоимость жизненного цикла товара или созданного объекта»**
- **Введение для менеджмента критерия эффективности «доля закупок инновационной продукции»**
- **Обеспечение контроля по исполнению ЛНА в области работы системы «одного окна» для внедрения инновационной продукции и результатов НИОКР**



Системный подход к управлению инновационной деятельностью – СМИН (система менеджмента инноваций)

VI Внедрение инновационных решений

- РЕЕСТР инновационных решений;
- План закупки инновационной и высокотехнологичной продукции на 7 лет;
- Инвестиционная и производственная программа, бизнес-план;
- Раздел ГКПЗ по закупке инновационной и высокотехнологичной продукции;
- Базовые испытательные площадки компаний Группы для проведения эксплуатационных испытаний определенных опытных образцов (видов продукции), технологий с целью их внедрения.

I

Законодательная основа

- Закон № 127-ФЗ о науке и научно-технической политике;
- Закон № 223-ФЗ о закупках;
- Постановление № 932 о Планах закупок инноваций;
- Постановление № 1442 о годовом объеме закупок инновационной продукции.
- Директивы № 6362п-П13, № 7377-П13.

II

Целеполагание

- Стратегия Группы на период до 2020 г. по направлению «инновации»;
- Программа инновационного развития до 2020 г. с перспективой до 2025 г.;
- Программа НИОКР на 2016-2020 годы;
- Интегральный инновационный показатель.

III

Методология СМН

- Регламент управления Программой НИОКР;
- Регламент управления Реестром инновационных решений;
- Критерии отнесения товаров, работ, услуг к инновационной, высокотехнологичной продукции;
- Положение о порядке и правилах внедрения инновационных решений в деятельность компаний Группы «Интер РАО»;
- Методика оценки эффективности НИОКР на стадиях жизненного цикла продукции;
- Руководство по экспертизе и ранжированию заявок в Программу НИОКР;
- Методика рассмотрения и экспертизы инновационных решений в рамках инновационной деятельности;
- Методика определения жизненного цикла и его стоимости для продукции, являющейся предметом закупки.

V

Окно инноваций

- Система «одного окна» на сайте Фонда;
- Актуальные области и направления деятельности, в которых требуются научно-технические решения, получаемые в результате проектов НИОКР;
- Актуальные области и направления деятельности, в которых у ДЗО есть потребность в инновационных решениях;
- Портал приема предложений и заявок в режиме «одного окна» на базе системы управления идеями и предложениями (Система «4И»).

IV

Кадровый ресурс

- Должностные лица ДЗО, утвержденные приказами ответственными за инновационную деятельность;
- Энергоменеджеры – менеджеры ДЗО по инновациям и энергетической эффективности.
- Внешние и внутренние эксперты Фонда по проектам НИОКР и предлагаемым инновационным проектам;
- Комитет по развитию инноваций Фонда;
- Кураторы проектов НИОКР в Фонде.

СМИН

ИНТЕР  РАО ЕЭС



Система «одного окна» Группы «Интер РАО» для внедрения инновационных решений



Энергоменеджеры
электростанций

Заявки
на выполнение работ
в Программу НИОКР



Любые
юридические
(физические) лица

Предложения
о проектах
в Программу НИОКР



Инновационные
компании, субъекты МСП

Предложения
о внедрении инновационных
решений

ЕДИНОЕ ОКНО - ФОНД

- Экспертиза предложений сторонних юридических (физических) лиц в Программу НИОКР
- Экспертиза Заявок на выполнение работ в Программу НИОКР
- Экспертиза Предложений о внедрении инновационных решений



- Формирование и контроль выполнения Программы НИОКР
- Заключение и сопровождение договоров НИОКР в рамках Программы НИОКР



РЕЕСТР инновационных решений

- Научные или научно-технические результаты работ, полученные в ходе выполнения проектов НИОКР, которым предоставлена правовая охрана
- Товары, работы, услуги, прошедшие научно-техническую экспертизу, соответствующие критериям инновационной и/или высокотехнологичной продукции.



ВНЕДРЕНИЕ инновационных решений компаниями Группы «Интер РАО»

- Целевой пятилетний объём внедрения инновационных решений
- Планы по внедрению инновационных решений в рамках текущей операционной деятельности
- Инвестиционная программа
- Производственная программа
- Бизнес-планы
- Годовая комплексная программа закупок инновационной продукции





Концепция бизнес-процессов, нацеленных на внедрение инновационных решений (начало)





Концепция бизнес-процессов, нацеленных на внедрение инновационных решений (продолжение)





Концепция бизнес-процессов, нацеленных на внедрение инновационных решений (завершение)

Бизнес-процесс
в рамках проектов НИОКР завершен

Бизнес-процесс управления Реестром
инновационных решений

РЕЕСТР ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ

Формирование целевого 5-ного
объема внедрения инновационных
решений

Включение и защита мероприятий
(инновационных проектов) в составе
ИПР и ПП

Включение в ГКПЗ инновационных
решений, закупаемых с целью
внедрения

Предоставление в Фонд перечня
инновационных решений,
обеспеченных финансированием
для внедрения

ОКНО ИННОВАЦИЙ

Информирование Фондом заявителей
о предстоящем внедрении
предложенных ими инновационных
решений и плановых сроках
реализации проектов

План закупки
инновационной и
высокотехнологичной
продукции на
7 –ний период

**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!**

