

**iR&D
CLUB**

КЛУБ ДИРЕКТОРОВ
ПО НАУКЕ И ИННОВАЦИЯМ

МОНИТОРИНГ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ НА ПРИМЕРЕ ГРУППЫ АЭРОФЛОТ

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО В СФЕРЕ
КОРПОРАТИВНЫХ R&D, ИННОВАЦИЙ И ЦИФРОВИЗАЦИИ

МОСКВА
2020

ПОЛОЗОВ-ЯБЛОНСКИЙ А.А.
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ НП «КЛУБ ДИРЕКТОРОВ ПО
НАУКЕ И ИННОВАЦИЯМ»

О КЛУБЕ

- **Создан в 2011 году**
- Профессиональное сообщество топ-менеджеров, ответственных за инновации и научно-исследовательскую работу
- Мост, связывающий инновационную экосистему с корпорациями
- Площадка для обмена информацией и лучшими практиками в особых условиях российского рынка
- Сверхпроводник внутри сообщества, связывающий государственные и частные компании

Создан при участии:



Министерство экономического
развития Российской Федерации



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ



Инновации



АКТУАЛЬНАЯ ПРОБЛЕМАТИКА ФОРМИРОВАНИЯ ОТЧЕТНОСТИ ПИР (1)

Проблематика компаний субъектов Программы инновационного развития

- «Ручная» подготовка отчетности о выполнении ПИР, в том числе от дочерних и зависимых обществ.
- «Ручная» подготовка Среднесрочного плана реализации ПИР.
- Высокие трудозатраты на подготовку и выверку предоставляемой в отчетность информации.
- Высокие трудозатраты на оперативный мониторинг исполнения ПИР.
- Отсутствие возможности оперативного получения данных от дочерних и зависимых обществ.
- Длительные сроки получения обратной связи и оценок от ФОИВ по предоставленным отчетам.

АКТУАЛЬНАЯ ПРОБЛЕМАТИКА ФОРМИРОВАНИЯ ОТЧЕТНОСТИ ПИР (2)

Проблематика Министерства экономического развития

- Избыточность информации для анализа
- Большой объем неструктурированной информации для обработки
- Отсутствие возможности оперативного получения данных по утвержденным для компании показателям
- Высокие трудозатраты на подготовку оценки ПИР
- Отсутствие возможности оперативной оценки исполнения компаниями утвержденных показателей ПИР
- Несвоевременная обратная связь, не позволяющая субъектам оперативно корректировать ПИР
- Отсутствие возможности принятия корректирующих действий как субъектами, так и ФОИВ
- Отсутствие единого хранилища данных для сбора и анализа отчетов о выполнении ПИР

РЕШЕНИЕ ПО АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ И МОНИТОРИНГА ПИР В ГРУППЕ АЭРОФЛОТ

Программное обеспечение ПИР Группы Аэрофлот позволило:

- систематизировать процессы сбора и обработки информации, необходимой для подготовки отчетности о выполнении ПИР по Группе Аэрофлот;
- автоматизировать процесс подготовки отчетности о выполнении ПИР;
- своевременно осуществлять оперативный мониторинг исполнения ПИР;
- сформировать единую «точку правды» для всех заинтересованных сторон внутри Группы Аэрофлот;

Экран 1. Отчетность о выполнении ПИР

10 раздела	Уровень и ответственный исполнитель	Наименование проекта и мероприятия	Этапы и работы или контрольные точки			Объем финансирования, всего, млн. руб.			Сроки реализации и планируемый конечный результат
			2019	2020	2021	2019	2020	2021	
1 Инновационные проекты и мероприятия						126 413,47	197,51	0,00	млн. руб.
1.1 Инновационные проекты по цифровой трансформации						64,11	0,00	0,00	млн. руб.
1.1.1	ДУСТ ИТ БФП	Выполнение работ по разработке функциональности «Федеральный личный кабинет программы корпоративной лояльности и расширение раздела программы корпоративной лояльности на официальном сайте ПАО «Аэрофлот»	разработка БД, заключение договора, разработка, внедрение	не планируется	не планируется	17,34			Удовлетворенность клиентов, Сервис, Повышение лояльности, повышение лояльности участников программы
1.1.2	ДУСТ ИТ БФП	Возможность заказа детской полки, специальной навески со специальным оборудованием и мебели в процессе обслуживания на онлайн сайте, обновление сайта и мобильного приложения	разработка БД, заключение договора, разработка, внедрение	не планируется	не планируется	25,53			Удовлетворенность клиентов, Повышение уровня сервиса на сайте ПАО «Аэрофлот», Повышение привлекательности авиационных перевозок, повышение лояльности пассажиров путем предоставления дополнительных возможностей сервиса клиентским услуг на сайте ПАО «Аэрофлот». Реализация проекта позволит клиентам совершать бронирование на сайте ПАО «Аэрофлот» выкупать билеты в Контакт-центр или офис продаж на сайте ПАО «Аэрофлот» выкупать билеты на государственные складские услуги, перевозка животных в пассажирском салоне, перевозка клиентов в грузовом отсеке, перевозка спортивной экипировки, предоставление льготы для младенца.
1.1.3	ДУСТ ИТ БФП	Работа раздела продажи полетной страховки на сайте ПАО «Аэрофлот»	разработка БД, заключение договора, разработка, внедрение	не планируется	не планируется	10,39			Сервис, Удовлетворенность клиентов, Реализация проекта позволит клиентам самостоятельно совершать бронирование полетной страховки, стоимость полетной страховки

Экран 2. Оперативный мониторинг исполнения ПИР

Тип проекта/мероприятия	Проект (ID)	Проект	Статус проекта	Бюджет 2019 г., руб.	Наисл. руб.	Оп.исполн. руб.
				2 773 276 000	800 070 621,15	1 993 207 978,85
Инновационные проекты по цифровой трансформации	0000000101	Выполнение работ по разработке функциональности «Федеральный личный кабинет программы корпоративной лояльности и расширение раздела программы корпоративной лояльности на официальном сайте ПАО «Аэрофлот»	В работе	17 340 000	0	17 340 000
Инновационные проекты по цифровой трансформации	0000000102	Возможность заказа детской полки, специальной навески со специальным оборудованием и мебели в процессе обслуживания на онлайн сайте, обновление сайта и мобильного приложения	В работе	25 520 000	1 980 000	23 540 000
Инновационные проекты по цифровой трансформации	0000000103	Работа раздела продажи полетной страховки на сайте ПАО «Аэрофлот»	В работе	10 367 000	3 340 000	7 027 000
Инновационные проекты по цифровой трансформации	0000000104	Работа раздела продажи медицинской страховки на сайте ПАО «Аэрофлот»	В работе	10 059 000	0	10 059 000
Прочие инновационные проекты	0000000336	Разделение страховых услуг по рынкам продаж	В работе	0	1 800 000	-1 800 000
Прочие инновационные проекты	0000000177	Строительство Ангра 184 для ТОиР ВС	В работе	1 513 632 000	61 930 913	1 451 701 087
Прочие инновационные проекты	0000000178	Проверка ПСК для ТОиР авиационных элементов троллей ВС типа В777 и А330, ТОиР самолетных конструкций и компонентов	В работе	87 458 000	0	87 458 000
Прочие инновационные проекты	0000000179	Приобретение тренажера двери для аварийного выхода на крыло OT A321	В работе	28 461 000	18 801 354,21	11 659 645,79
Прочие инновационные проекты	0000000180	Оборудование для ремонта поврежденной конструкции A350 на ремонтных материалах	В работе	1 679 000	0	1 679 000
Прочие инновационные проекты	0000000137	Приобретение тренажера OT A321NEO	В работе	0	7 738 987,5	-7 738 987,5
Прочие инновационные проекты	0000000344	Поставка дополнительного тренажера A330	В работе	0	728 666 463,3	-728 666 463,3
ИИР (ИД НИСКИ)	0000000185	НИР «Разработка внедрение в производство отечественной универсальной ПОС»	В работе	42 000 000	0	42 000 000

ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПИР

В программном обеспечении ПИР Группы Аэрофлот реализованы следующие возможности:

- единое рабочее место для сотрудников Группы Аэрофлот, доступное через веб-интерфейс
- разграничение прав доступа к информации в соответствии с принадлежностью определенным подразделениям
- удобный интерфейс ведения проектов и мероприятий с функцией поиска
- автоматизированная рассылка информационных писем по структурным подразделениям через веб-интерфейс
- гибкая конфигурация шаблонов загрузки в MS Excel
- автоматический сбор информации из систем-источников
- автоматизация процесса верификации данных ответственными подразделениями
- проверка качества данных
- подробный журнал действий
- автоматизированное формирование отчетности

ЭТАПЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ ПИР В ГРУППЕ АЭРОФЛОТ



ДАЛЬНЕЙШИЕ ШАГИ РАЗВИТИЯ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ ПИР

Перспективные направления развития

✓ Создание типового решения терминальной части по сбору данных и формированию отчетности для компаний-субъектов ПИР

✓ Создание централизованного решения на базе НАТТ для Министерства экономического развития, позволяющего осуществлять:

- оперативный контроль исполнения ПИР
- анализ отчетности об исполнении ПИР
- информационное взаимодействие экспертов с компаниями-субъектами (чат)



ВЫВОДЫ

- 1] Неотъемлемым шагом, необходимым для решения поставленных перед Программой инновационного развития задач, является цифровизация её процессов управления. Это позволит существенно снизить трудоемкость подготовки и анализа отчетности и повысит оперативность принятия решений до уровня, отвечающего современным реалиям.
- 2] Единые стандарты, реализующие методики сбора и анализа данных, позволят перейти на новый, более качественный уровень оценки ПИР, и обеспечат сопоставимость межотраслевой и исторической информации.



iR&D CLUB

КЛУБ ДИРЕКТОРОВ
ПО НАУКЕ И ИННОВАЦИЯМ

+7 915 386-25-25

AFILIMONOV@IRDCLUB.RU

IRDCLUB.RU
FACEBOOK.COM/IRDCLUB
YOUTUBE.COM/IRDCLUB