

**iR&D
CLUB**

КЛУБ ДИРЕКТОРОВ
ПО НАУКЕ И ИННОВАЦИЯМ

УПРАВЛЕНИЕ ПРАВАМИ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРИКЛАДНЫЕ ЗАДАЧИ И ПОДХОДЫ К ЦИФРОВИЗАЦИИ

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО В СФЕРЕ
КОРПОРАТИВНЫХ R&D, ИННОВАЦИЙ И ЦИФРОВИЗАЦИИ

МОСКВА
2020

ПОЛОЗОВ-ЯБЛОНСКИЙ А.А.
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ НП «КЛУБ ДИРЕКТОРОВ ПО
НАУКЕ И ИННОВАЦИЯМ»

О КЛУБЕ

- **Создан в 2011 году**
- Профессиональное сообщество топ-менеджеров, ответственных за инновации и научно-исследовательскую работу
- Мост, связывающий инновационную экосистему с корпорациями
- Площадка для обмена информацией и лучшими практиками в особых условиях российского рынка
- Сверхпроводник внутри сообщества, связывающий государственные и частные компании

Создан при участии:



Министерство экономического
развития Российской Федерации



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ



Инновации



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Функции Системы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИД) организации, предусмотренные Рекомендациями* по управлению правами на РИД в организациях:

- содействие созданию, выявлению потенциально охраноспособных РИД, в том числе путем нормативно-методического, информационно-аналитического обеспечения указанной деятельности, в том числе при осуществлении функций заказчика и исполнителя научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (далее - НИОКР);
- обеспечение правовой охраны РИД, в том числе выявление потенциально охраноспособных РИД, осуществление соответствующих процедур по обеспечению правовой охраны (в том числе за рубежом), поддержанию охранных документов в силе, а также организация учета прав на РИД;
- коммерциализация прав на РИД, в том числе определение направлений развития и перспективных рынков;
- выявление и предотвращение нарушения третьими лицами прав на РИД Организации, а также выявление нарушения Организацией прав на РИД третьих лиц.

* рекомендации утверждены Министерством экономического развития РФ 3 октября 2017 г.

УКРУПНЕННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ЗАДАЧИ УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РИД

1. Выявление и обеспечение правовой охраны РИД, администрирование портфеля прав:

**Выявление
охраноспособных РИД**

**Обеспечение
правовой охраны**

**Организация
учета прав на РИД**

2. Управление процессами использования прав на РИД организации:

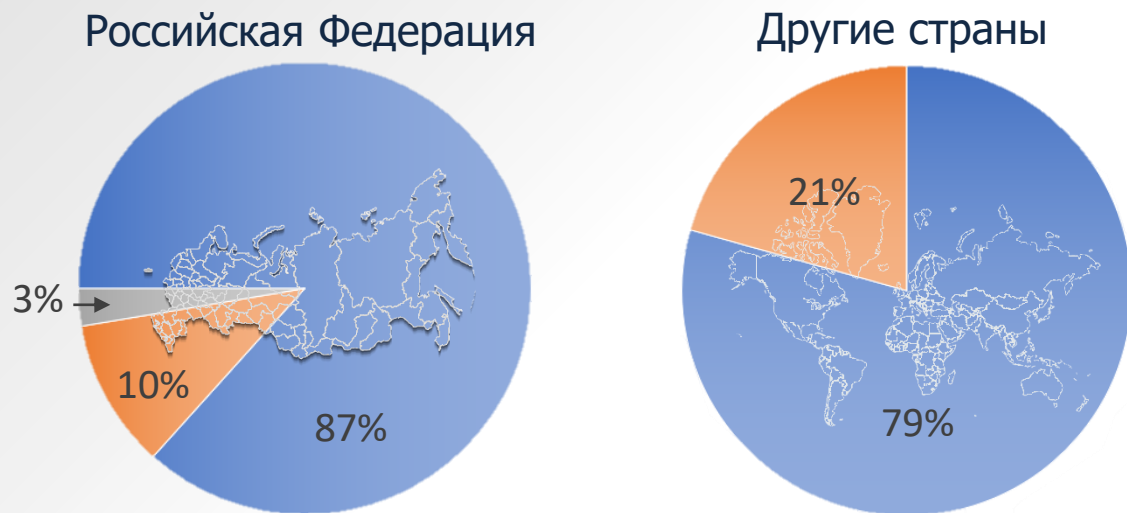
**Использование РИД
в коммерческой
деятельности**

**Предотвращение
нарушений прав
на РИД организации**

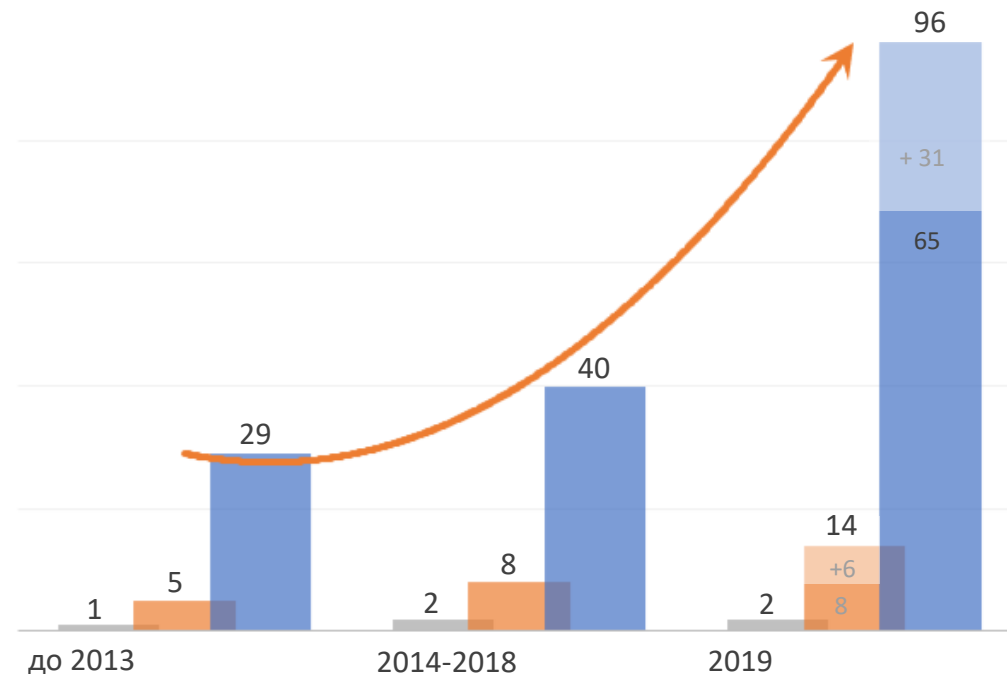
**Минимизация
рисков нарушения
РИД третьих лиц**

РЕЗУЛЬТАТЫ АУДИТА ПРАВ НА РИД, ПРИНАДЛЕЖАЩИХ ПАО «АЭРОФЛОТ»

Портфель прав ПАО «Аэрофлот» на РИД



Динамика роста портфеля прав на РИД



изобретения,
полезные модели

промышленные
образцы

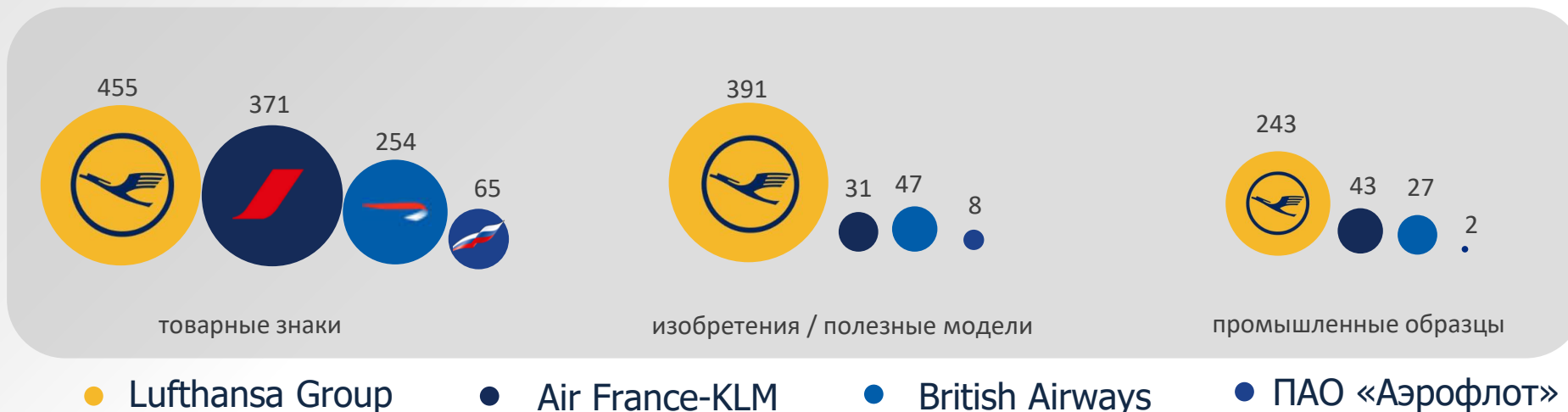
товарные
знаки

заявки на изобретения,
полезные модели

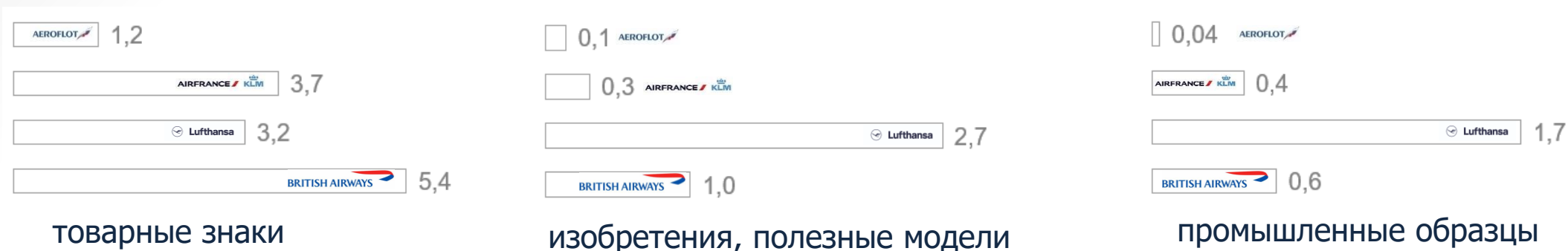
заявки на товарные
знаки

СОПОСТАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЯ ПРАВ НА РИД ПАО «АЭРОФЛОТ» И ЗАРУБЕЖНЫХ АВИАПЕРЕВОЗЧИКОВ

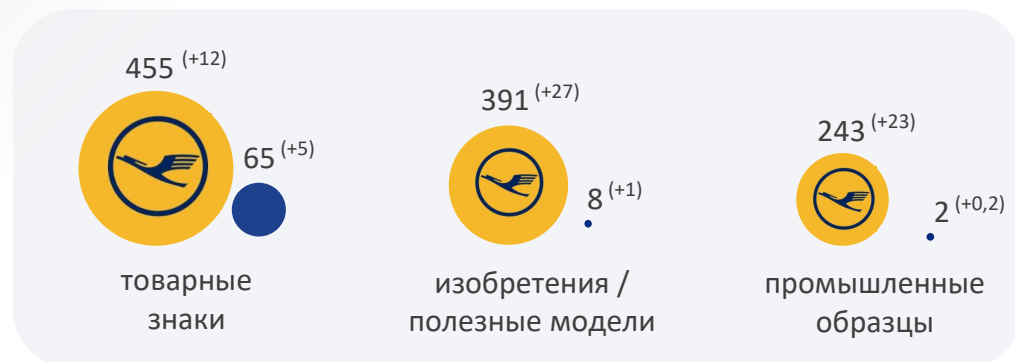
Зарегистрированные РИД авиаперевозчиков (на национальных рынках)



Удельное количество зарегистрированных РИД в расчете на 1 млн. пассажиров



СОПОСТАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕЙ ПРАВ НА РИД ПАО «АЭРОФЛОТ» И LUFTHANSA GROUP



● ПАО «Аэрофлот»

● Lufthansa Group

X (+Y) среднегодовой прирост

СПЕЦИФИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РИД В ГРУППЕ АЭРОФЛОТ

1. Масштаб Группы:

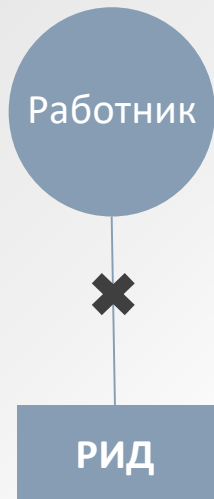
- десятки тысяч работников, множественные связи между структурными подразделениями
- сотни потенциально охраноспособных РИД; тысячи РИД, не требующих обязательной государственной регистрации (объекты авторского права)

2. Значительное количество отраслевых IT-разработок: изобретения, создаваемые работниками Группы, часто воплощаются в программном обеспечении, права на которое принадлежат Группе – однако параллельно требуется решение задачи патентной защиты таких разработок

3. Множество стран присутствия: обеспечение правовой охраны РИД Группы, выполнение мероприятий по предотвращению нарушений прав на РИД Группы и минимизации рисков нарушения прав третьих лиц необходимо выполнять во многих юрисдикциях (более 50 стран)

СПЕЦИФИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РИД: МАСШТАБ ГРУППЫ

1. Работники испытывают затруднения при выявлении созданных результатов интеллектуальной деятельности:



Затруднения возникают при:

- идентификации РИД (является ли объект РИД)
- классификации РИД (к какому типу РИД относится объект и требуется ли испрашивание правовой охраны для него)

Результат: на практике своевременное выявление и обеспечение правовой охраны РИД осложнены.

2. Осложнен оперативный доступ к информации об условиях использования РИД (в том случае, если РИД используется по лицензии):



Результат: возможно случайное нарушение прав третьих лиц при использовании РИД.

СПЕЦИФИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РИД: ОТРАСЛЕВЫЕ IT-РАЗРАБОТКИ

Основные цели обеспечения правовой охраны РИД, связанных с цифровыми технологиями:

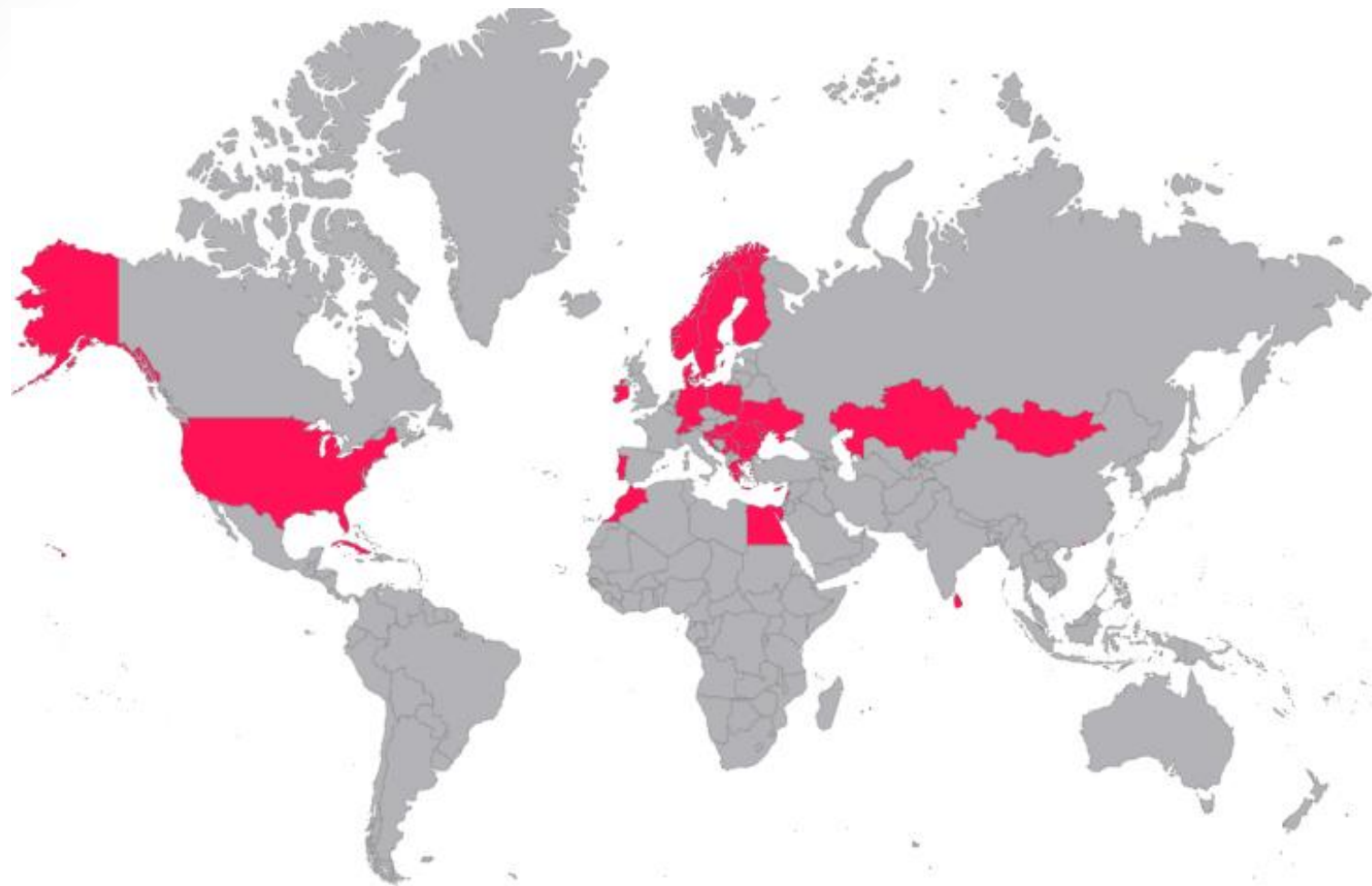
- ограничение возможностей конкурирующих авиакомпаний по использованию наиболее эффективных технических решений при проникновении таковых авиакомпаний на отдельные рынки присутствия Группы
- предотвращение прямого копирования решений Группы, в том числе в области цифровизации клиентского опыта и персонализации взаимодействия с пассажирами.



СПЕЦИФИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РИД: МНОЖЕСТВО СТРАН ПРИСУТСТВИЯ

Масштаб территориального присутствия Группы требует выполнения:

- постоянного мониторинга актуальных юрисдикций обеспечения правовой охраны ключевых РИД
- отслеживания возможных нарушений прав третьих лиц для минимизации рисков Группы
- мероприятий по актуализации перечней зарегистрированных РИД в различных юрисдикциях



ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРАВАМИ НА РИД В ГРУППЕ АЭРОФЛОТ

Внедрение программного обеспечения по управлению правами на РИД в Группе Аэрофлот позволило:



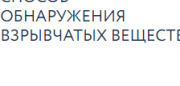
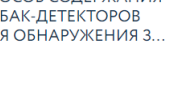
- повысить скорость доступа к информации, связанной с РИД
- повысить качество и полноту доступной информации о РИД
- повысить уровень актуальности данных о РИД, доступных для анализа и принятия управленческих решений
- снизить трудоемкость процесса организации взаимодействия с патентными поверенными в ходе процедур экспертизы охраноспособности РИД и испрашивания правовой охраны
- снизить риски утраты прав на РИД, связанные с контролем регламентных сроков и отслеживание негативных внешних событий в отношении РИД (как-то попытки оспаривания)

Экран 1. Зарегистрированные РИД

Патенты и свидетельства

Все объекты ¹¹⁸ Товарные знаки ⁸⁴ Патенты ¹² Промышленные образцы ² Программы ²⁰

Q Название, номер, правообладатель

 ПО 86665 ПАО "Аэрофлот - российские авиалинии" (RU)	 ПО 99028 ПАО "Аэрофлот - российские авиалинии" (RU)	 ИЗ 2338175 ПАО "Аэрофлот - российские авиалинии" (RU)	 ИЗ 2246825 ПАО "Аэрофлот - российские авиалинии" (RU)
---	---	---	---

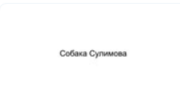





Экран 2. Заявки на регистрацию РИД

Заявки на регистрацию

Все заявки ¹⁶ Товарные знаки ¹² Патенты ⁴ Программы

Q Название заявки, заявитель, номер заявки

Все статусы Оплата На экспертизе Предварительный отказ **Выдана**

 ТЗ 2019730540 ПАО "Аэрофлот - российские авиалинии" 	 ТЗ 2019730490 ПАО "Аэрофлот - российские авиалинии" 	 ТЗ 2019730477 ПАО "Аэрофлот - российские авиалинии" 
---	---	---

ДАЛЬНЕЙШИЕ ШАГИ РАЗВИТИЯ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РИД

Перспективные направления развития

- ✓ Создание типового решения терминальной части ПО для сбора первичных данных о РИД, выявления и классификации потенциально охраноспособных РИД, характерных для Группы

- ✓ Создание системы периодического мониторинга, направленной на анализ сведений о РИД, права на которые принадлежат:
 - компаниям-конкурентам
 - контрагентам Группы
 - работникам Группы



ВЫВОДЫ

- 1] Управление правами на РИД – сложный сквозной процесс, охватывающий все структурные подразделения компании. Для обеспечения полноты сбора данных о РИД, своевременности и качества обеспечиваемой для них правовой охраны целесообразно внедрение специализированных цифровых систем.
- 2] Единые стандарты управления правами на РИД, реализуемые с использованием прикладного программного обеспечения, позволяют повысить эффективность управления правами на РИД в организации в целом.

The logo for iR&D CLUB features the text 'iR&D' in a bold, sans-serif font with a small red square above the 'i', and 'CLUB' in a similar font below it. The background of the entire image is a dark blue, semi-transparent overlay over a photograph of a person in a suit speaking at a podium in a conference room with an audience seated in the foreground.

iR&D CLUB

КЛУБ ДИРЕКТОРОВ
ПО НАУКЕ И ИННОВАЦИЯМ

+7 915 386-25-25

AFILIMONOV@IRDCLUB.RU

IRDCLUB.RU
FACEBOOK.COM/IRDCLUB
YOUTUBE.COM/IRDCLUB