



Ускорение R&D: срезаем углы

Степкин Дмитрий,
Стратегические инновации

Онлайн-встреча Клуба директоров по науке и инновациям
6 октября 2020

Какая реальная выгода от ускорения проектов?

	Year 1				Year 2				Year 3				Year 4				Year 5				Year 5				Year 6			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
Expenses	-10	-10	-10	-10	-20	-20	-20	-20	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500	0	0	0	0
EBITDA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400	400	400	400
CF	-10	-10	-10	-10	-20	-20	-20	-20	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500	400	400	400	400

NPV (с учетом терминальной стоимости) 3 992

	Year 1				Year 2				Year 3				Year 4				Year 5				Year 5				Year 6			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
Expenses	-10	-10	-10	-10	-10	-20	-20	-20	-20	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500	0	0	0
EBITDA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400	400	400
CF	-10	-10	-10	-10	-10	-20	-20	-20	-20	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500	400	400	400

NPV (с учетом терминальной стоимости) 3 866

Дельта в затратах:	10
Дельта NPV:	-126

Несколько частных кейсов сокращения времени на R&D (не касаясь работы с персоналом и процессами, усиления лаббазы, цифровизации R&D)

1. Масштабирование этапов в параллель (если сумма под риском позволяет), в т.ч. у партнера, используя его сильные стороны
2. Начало проектирования задолго до сдачи проекта
3. Выполнение начальных стадии у нескольких партнеров одновременно для создания конкуренции и перепроверки
4. Привлечение внешних экспертов с реальным опытом по разрабатываемой технологии
5. Тестирование технологии на цепочке партнеров (процессинг, контрактное производство)
6. Тестирование рынка и собственных бизнес-процессов с продуктом-заменителем