

Для  
Здорового  
Питания

Издёнка

Бирюзовое управление  
и новаторство

ВкусВилл

# Краткая история компании



- 2009, первая «Избёнка».
- Без бюджета, личных секретарей, службы безопасности, управления персоналом, кипиаев, сроков и кредитов...
- 2012, первый «ВкусВилл».
- 2017, неожиданно для себя вышли в соседние регионы.
- 2020, уже 2 «VkusVill» и первые дарки в России.
- Июль 2021, 50+ дарков и лидерство в онлайнe.

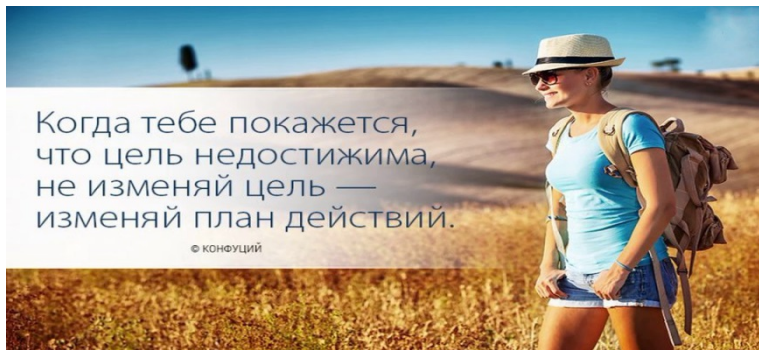
# «Вкусвилл» это...



- не фермерские продукты,
- не розничная компания,
- не «бирюзовая организация»...

# Какое управление можно назвать бирюзовым?

Любое, которое увеличивает **целостность и самостоятельность** сотрудников в рамках достижения **эволюционной цели** организации.



# У нас есть эволюционная цель!



- «Полезные продукты для здорового питания доступны каждому!»
- И это не пустые слова!
- Проводим экскурсии к нам на склад, в магазины и офис, где рассказываем всё-всё.

# Сложности с новаторством



- «Хочешь завести себе врагов, измени людям жизнь!»
- Несмотря на все наши плюсы, аудит обнаружил много проблем...

**Если провести достаточное количество собраний,  
то можно сделать не выполнимой любую задачу**



# 2019 – год предпринимательства



- Его лидирует Олеся.
- Требование бережливого ведения проекта.
- Прошли очень ценный аудит от «СтартапЛаб» (<https://startup-lab.ru/>) и теперь следуем их рекомендациям.



# Ремонтник создал новый формат



- На полном доверии, без замков и камер.
- Доставки каждый день, как и в магазине.
- Таких в разных офисах уже 276.

# Если у тебя что-то не получалось, то это ничего не значит



- 3 раза закрывали доставку до дома.
- Сейчас лидеры по бесплатной доставке за 2 часа во всех городах присутствия и их пригородах.

# Где узнать больше?



- Валера Разгуляев  
[razgv@mail.ru](mailto:razgv@mail.ru)
- скачать эти слайды:  
[biryuzovie.ru/n.ppt](http://biryuzovie.ru/n.ppt)
- пройти онлайн-курс:  
[tealcourse.ru](http://tealcourse.ru)

- Николай Попович – помощь с внедрением «Бьёнд Тейлор»:  
[popovichnikolay@mail.ru](mailto:popovichnikolay@mail.ru)

- Евгений Щепин – экскурсии с докладами по магазинам, складу и офису «ВкусВилл»  
[v-praktika.ru](http://v-praktika.ru)