



Противодействие санкциям и импортозамещение

22 декабря 2022 года

Клуб директоров по науке и инновациям, МИРБИС, Москва

Полозов-Яблонский Андрей Александрович,

Советник генерального директора – руководитель инновационного направления
ПАО «Аэрофлот»

Замысел противника

- Изъять самолеты зарубежного производства
- Блокировать ТОиР по ВС зарубежного производства
- Осложнить ТОиР по SSJ
- Блокировать или осложнить эксплуатацию (расходные материалы)
- Зависимость от иностранного ПО. Частично некоторые вендоры ушли, по некоторым ключевым программным продуктам висели риски «опускания рычага»

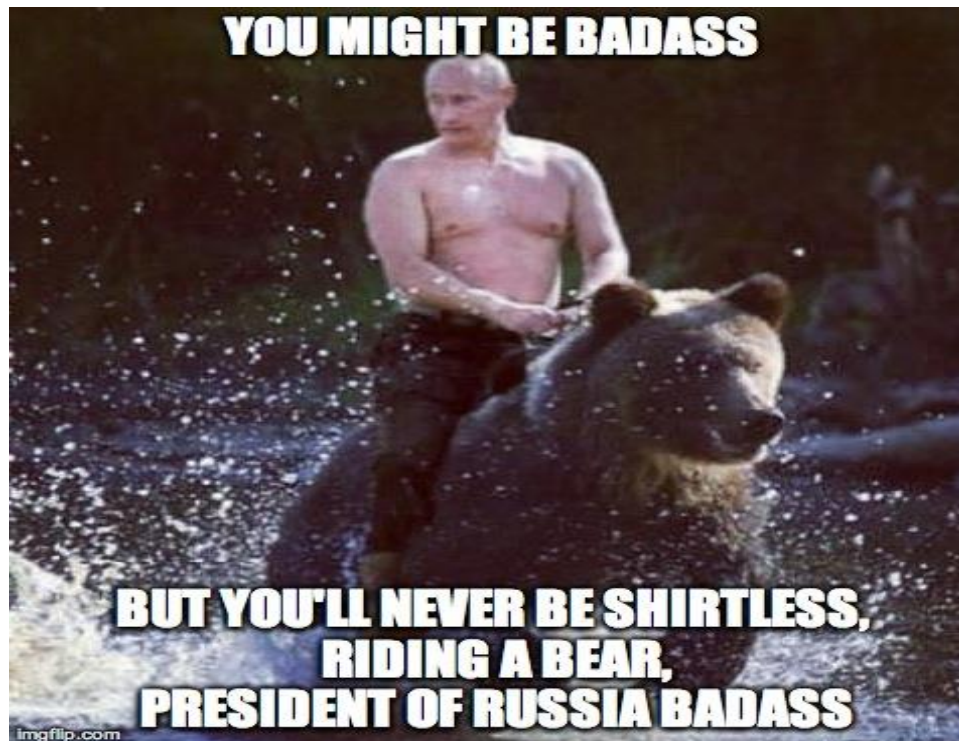
Предпосылки

- 73 процента воздушных судов зарубежного производства
- SSJ с неполной локализацией, прежде всего двигателя. Иностраные компоненты до 70%
- Зарубежные поставки необходимого для ТОиР и эксплуатационных материалов
- 77 процентов ПО зарубежного происхождения

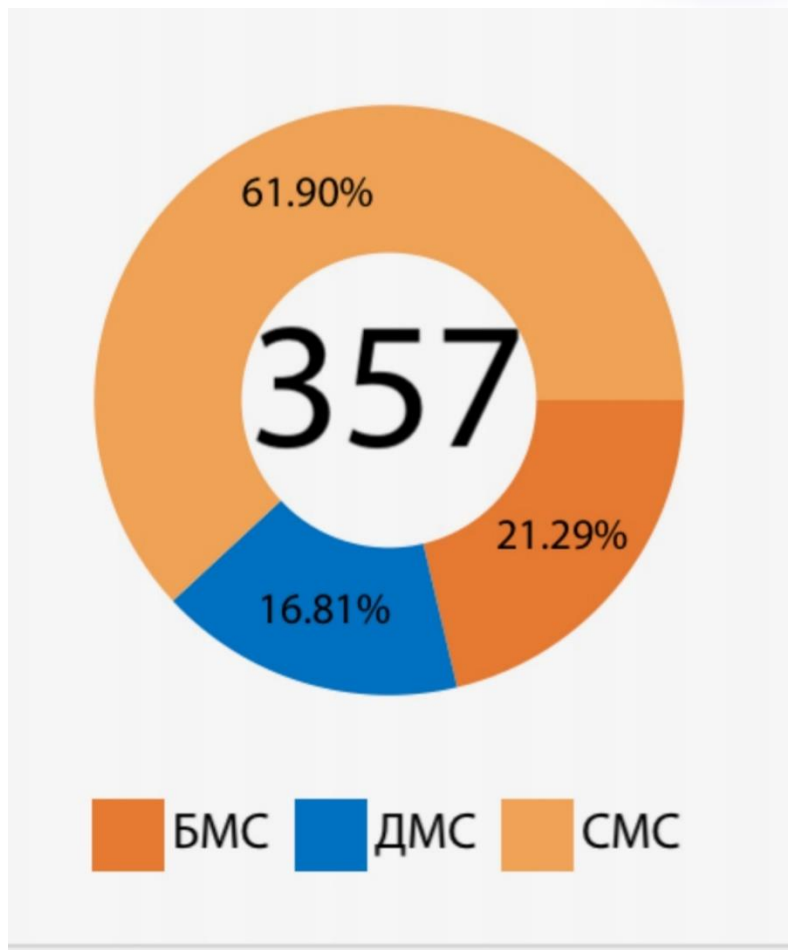
Угрозы и риски 2022

Планируемый результат

- резкое снижение коэффициента авиационной мобильности граждан России. Разобшение территорий, особенно Дальнего Востока, Северо-Востока, Заполярья и Калининграда. Прекращение МВС. Создание фактора роста социальной напряженности



Парк группы Аэрофлот



Парк воздушных судов сохранен

- Лицензии
- Сертификаты
- Компетенции
- Оборудование
- Расходные материалы
- Оцифровка узлов и агрегатов
- Центр конструкторских компетенций

ТОиР



Подготовка к замене парка

Объединенная авиастроительная корпорация" и группа "Аэрофлот" в рамках Восточного экономического форума подписали соглашение на поставку 339 самолетов до 2030 года

Соглашение подразумевает поставку "Аэрофлоту" 210 самолетов MC-21, 89 самолетов SSJ New и 40 самолетов Ту-214. Планируется, что поставки начнутся уже с 2023 года



Подготовка к замене парка

АЭРОФЛОТ
Российские авиалинии



Подготовка к замене парка



Импортозамещение ПО

- Внедрена ключевая система Inventory Leonardo. Переход произошел 29-30
- октября 2022 года, вместе с переходом на новую систему регистрации DCS Astra
- Основной ключевой точкой процесса внедрения являлась миграция данных из старой Sabre системы в новую Leonardo. Необходимо было из старой системы выгрузить и загрузить в новую систему все оформленные бронирования с дополнительными услугами более 1,2 млн электронных билетов (активных)
- Более 2,5 млн электронных услуг 2022-23 гг.
- Время компьютерной миграции 11 часов
- Архивные данные. Время компьютерной миграции 29 часов

- С точки зрения масштабности внедрения системы, 8 основных компонент: управление ресурсами «Inventory», управление электронными документами «СЭБ», управление отправлениями пассажиров и багажа «DCS Астра» (сотни аэропортов), управление бронированием и оформлением «ГРС Сирена-Трэвел», управление защитой доходов «RI», управление доходностью «RMS», управление чартерными перевозками «Май чартер», API XML Gate и интеграция с 20 информационными системами Аэрофлота в ограниченный срок подготовки к внедрению

**5 месяцев вместо 2-х лет по технологии для
авиакомпаний масштаба Аэрофлота –
уникальный проект!**

Импортозамещение ПО

«У нас около 134 IT-систем, из них 31 уже является отечественной, 84 будут заменены на отечественные аналоги до конца 2024 года. Также в 2024 году мы полностью заменим все программное обеспечение по критической информационной инфраструктуре, а доля затрат на отечественное ПО составит свыше 82 процентов». – Из выступления генерального директора «Аэрофлота» С.В. Александровского в Совете Федерации



Замысел vs результат

Сохранен авиапарк крупнейшего российского авиаперевозчика.
Организован на своей базе процесс ТОиР , достигнуты
значительные успехи в области импортозамещения программного
обеспечения, создан центр конструкторских компетенций и.т.д.
Выполнена задача по обеспечению авиационной мобильности
населения и достижению суверенитета в авиатранспортной сфере



Благодарю за внимание!

Полозов-Яблонский Андрей Александрович

Советник генерального директора ПАО «Аэрофлот – российские авиалинии»
- руководитель инновационного направления